

**MEMORANDO**  
**20181400118133**

GD-F-010 V.11

Bogotá D.C., 31/10/2018

Página 1 de 11

PARA            Doctora NATASHA AVENDAÑO GARCIA  
                  Superintendente de Servicios Públicos Domiciliarios

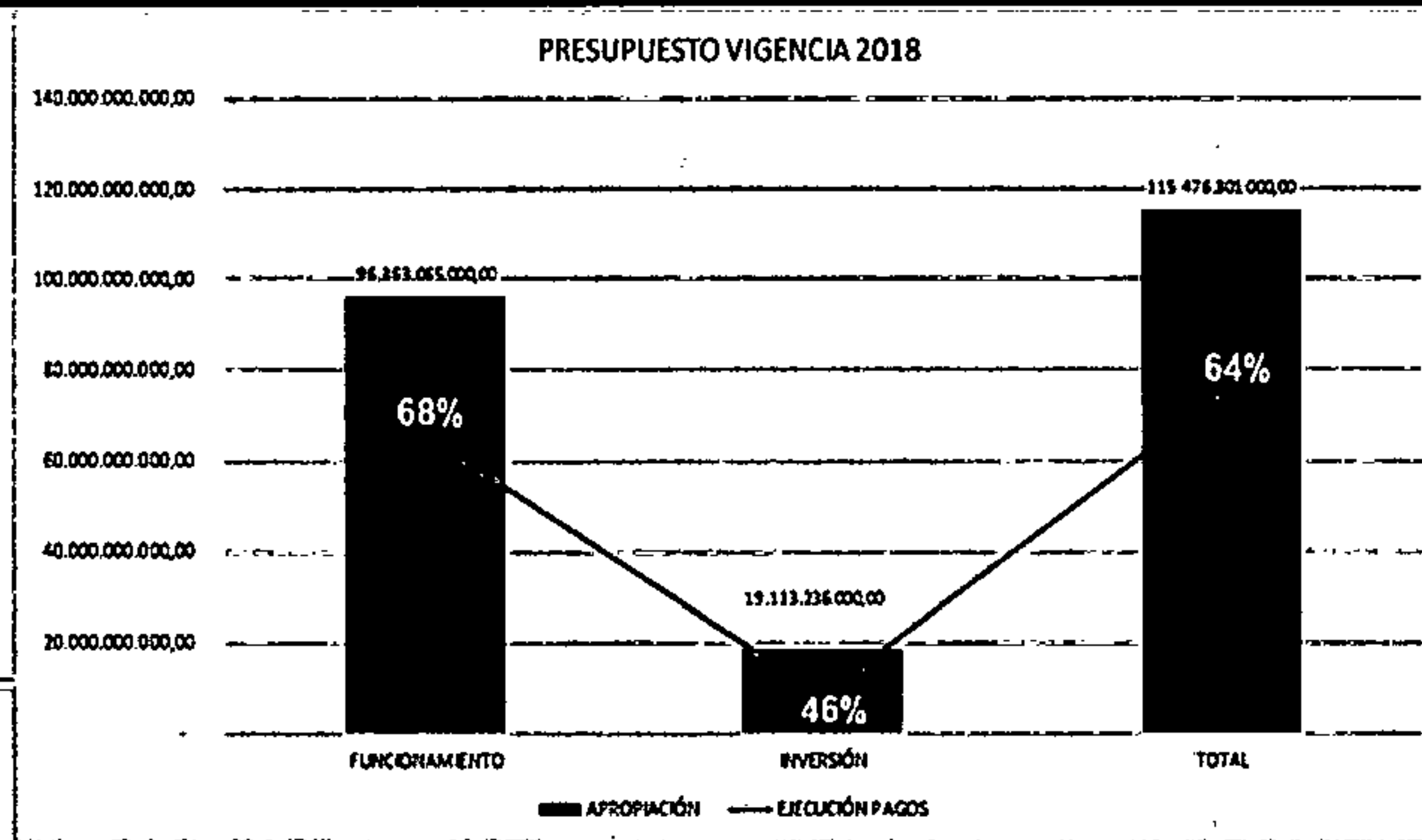
DE              JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

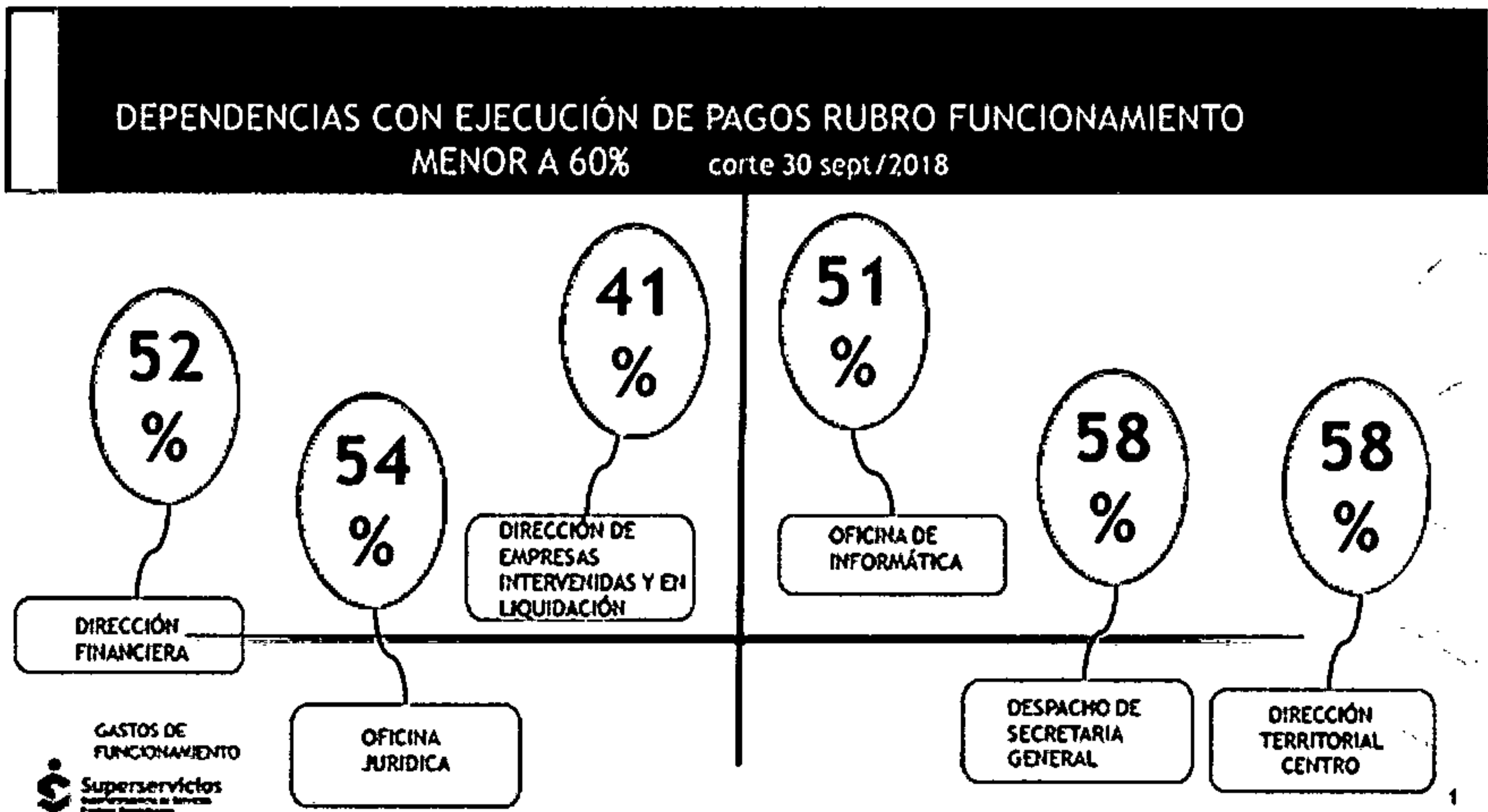
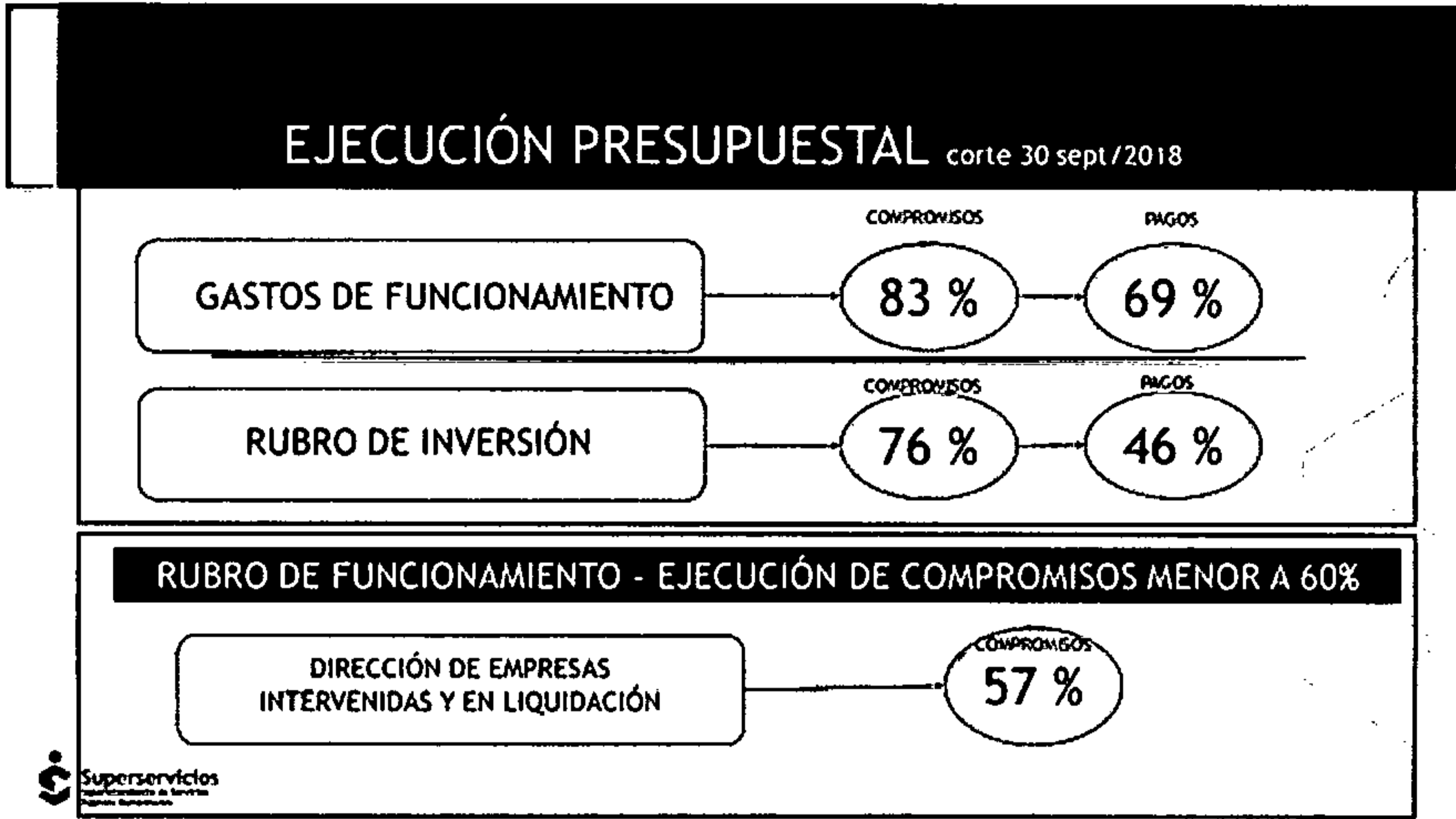
ASUNTO            Informe seguimiento ejecución presupuestal al 30 de septiembre de  
                          2018

Respetada Doctora:

La Oficina de Control Interno en cumplimiento del rol de "Evaluación y Seguimiento" establecido en el artículo 17 del Decreto 648 de 2017, presenta el informe que contiene el seguimiento a la Ejecución Presupuestal con fecha de corte 30 de septiembre de 2018.

**INFORME EJECUTIVO  
DE EJECUCION PRESUPUESTAL  
CORTE 30 SEPT/2018**





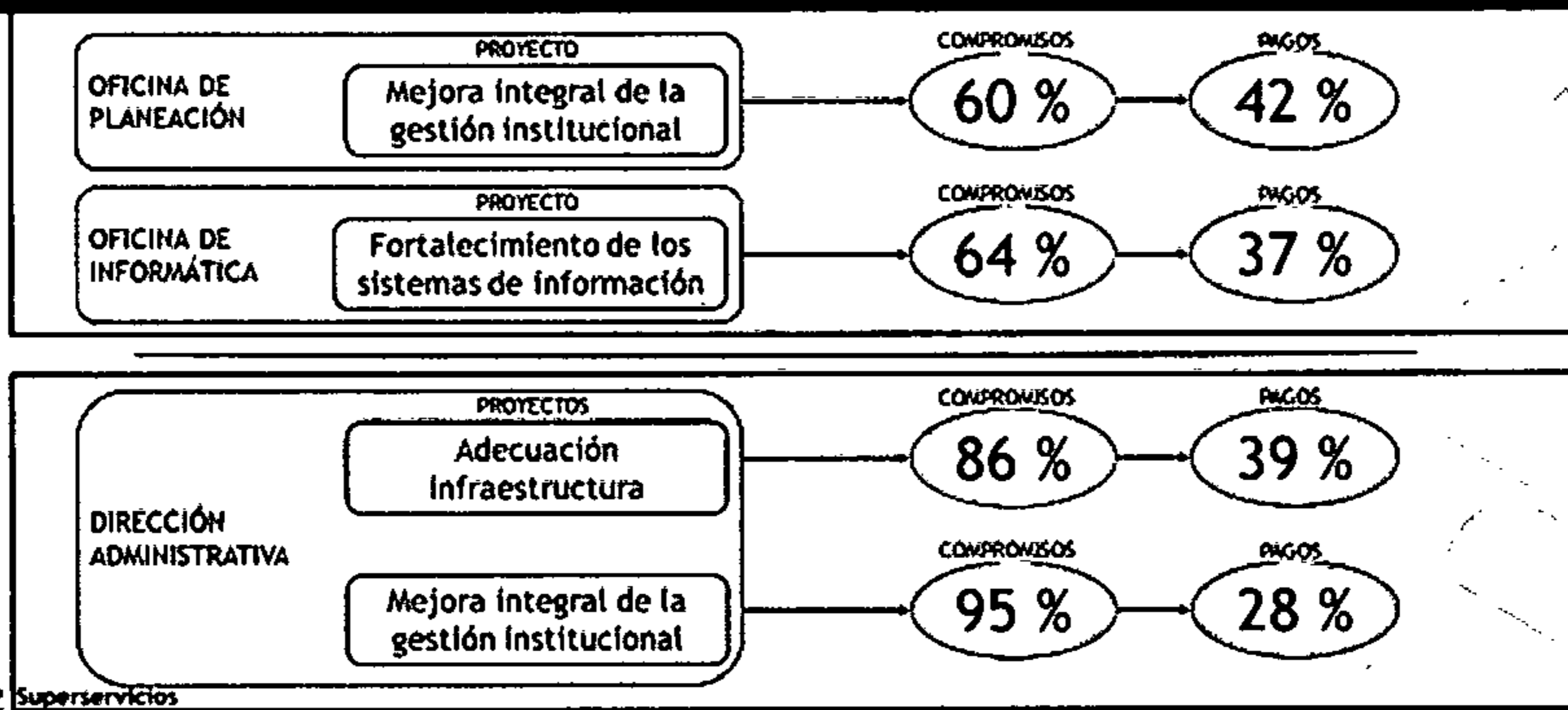
## EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTO DE INVERSIÓN	APROPiación VIGENTE	% COMPROMISOS	% PAGOS
1 MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EN LA SUPERSERVICIOS NACIONAL	1.559.808.000,00	78%	45%
2 FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	9.000.000.000,00	64%	37%
3 INNOVACION EN EL MONITOREO DE LOS PRESTADORES DE LOS SERVICIOS DE ENERGIA ELECTRICA Y GAS COMBUSTIBLE A NIVEL NACIONAL	1.800.000.000,00	72%	53%
4 MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE INCLUSIÓN DE LA POBLACIÓN RECICLADORA DE OFICIO A NIVEL NACIONAL	945.000.000,00	94%	69%
5 DIAGNOSTICO VIGILANCIA INTEGRAL PRESTADORES AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO EN ÁREA RURAL	1.100.000.000,00	90%	64%
6 ADECUACION INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS NACIONAL	2.650.000.000,00	86%	39%
7 FORTALECIMIENTO DEL CONTROL SOCIAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	2.059.236.000,00	97%	66%
<b>TOTAL</b>	<b>19.113.236.000,00</b>	<b>76%</b>	<b>46%</b>

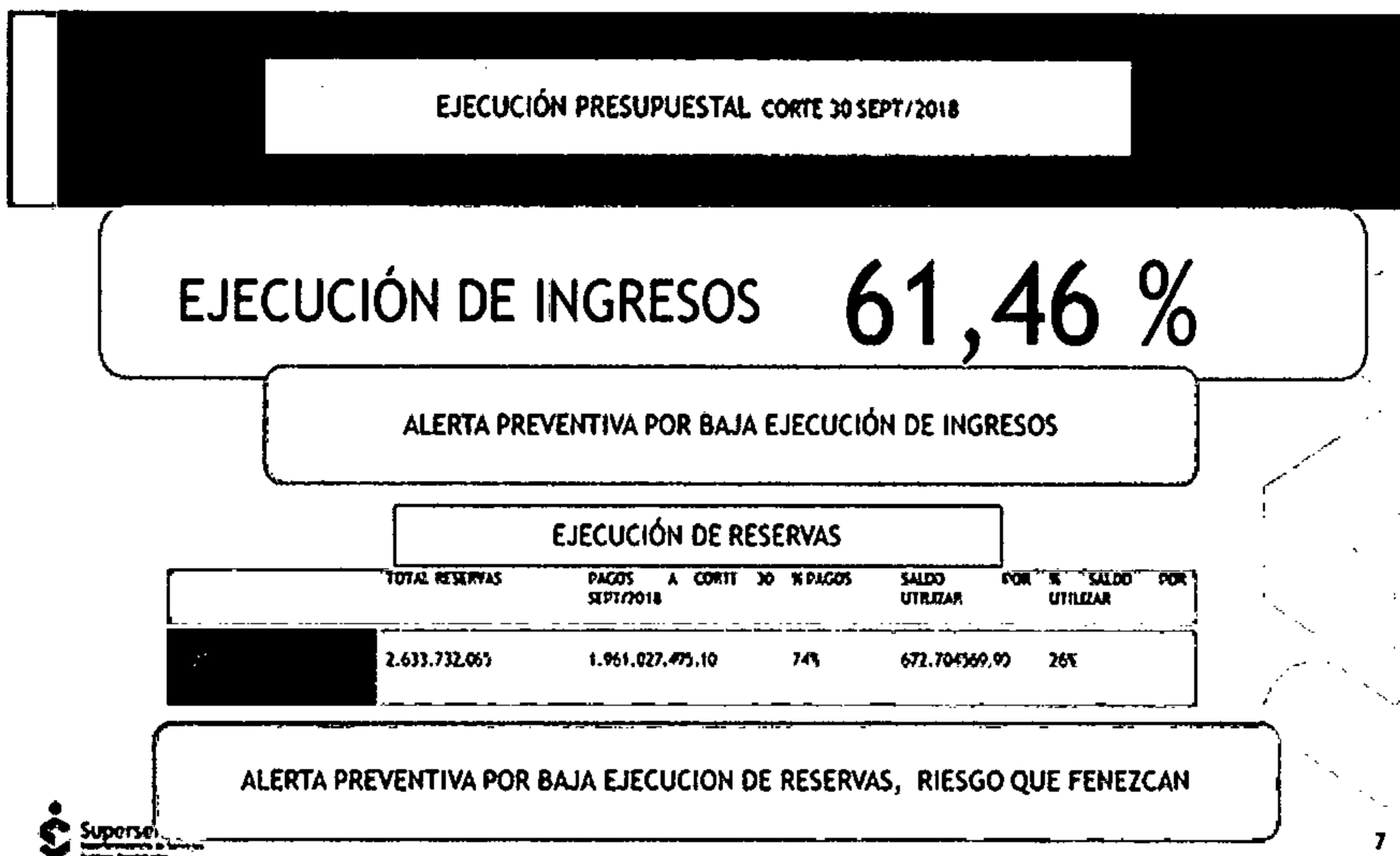


5

## RUBRO DE INVERSIÓN - EJECUCIÓN PAGOS MENOR AL 50%



6



## OBJETIVO

Realizar seguimiento a la ejecución presupuestal acumulada al 30 de septiembre de 2018, con el fin de suministrar el estado entre las apropiaciones presupuestales y su ejecución, de forma que se generen alertas y recomendaciones oportunas.

## 1. DESARROLLO DEL INFORME

Para el seguimiento a la ejecución presupuestal a septiembre 30 de 2018, se tomó la información publicada en la página WEB de la superintendencia y los reportes generados por el Sistema Integrado de Información Financiera – SIIF, obteniéndose el siguiente resultado:

### 1.1 APROBACION DEL PRESUPUESTO

Presupuesto aprobado mediante la Ley 1873 del 20 de diciembre de 2017<sup>1</sup> y liquidado mediante Decreto 2236 de 27 de diciembre de 2017<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> "Por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre de 2018".

<sup>2</sup> "Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2018, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos".

Para la vigencia 2018 la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios desagrega y efectúa las asignaciones mediante Resolución No. SSPD 20181000000265 del 2 de enero de 2018<sup>3</sup>, presentando el siguiente estado:

*Sección 0324 Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios*

CUENTA	CONCEPTO	ASIGNACIÓN	VALOR
A	Presupuesto de funcionamiento	83%	96.363.065.000
C	Presupuesto de inversión	17%	19.113.236.000
<b>TOTAL PRESUPUESTO SECCIÓN</b>			<b>115.476.301.000</b>

Fuente: Ley 1873 del 20 de diciembre de 2017.

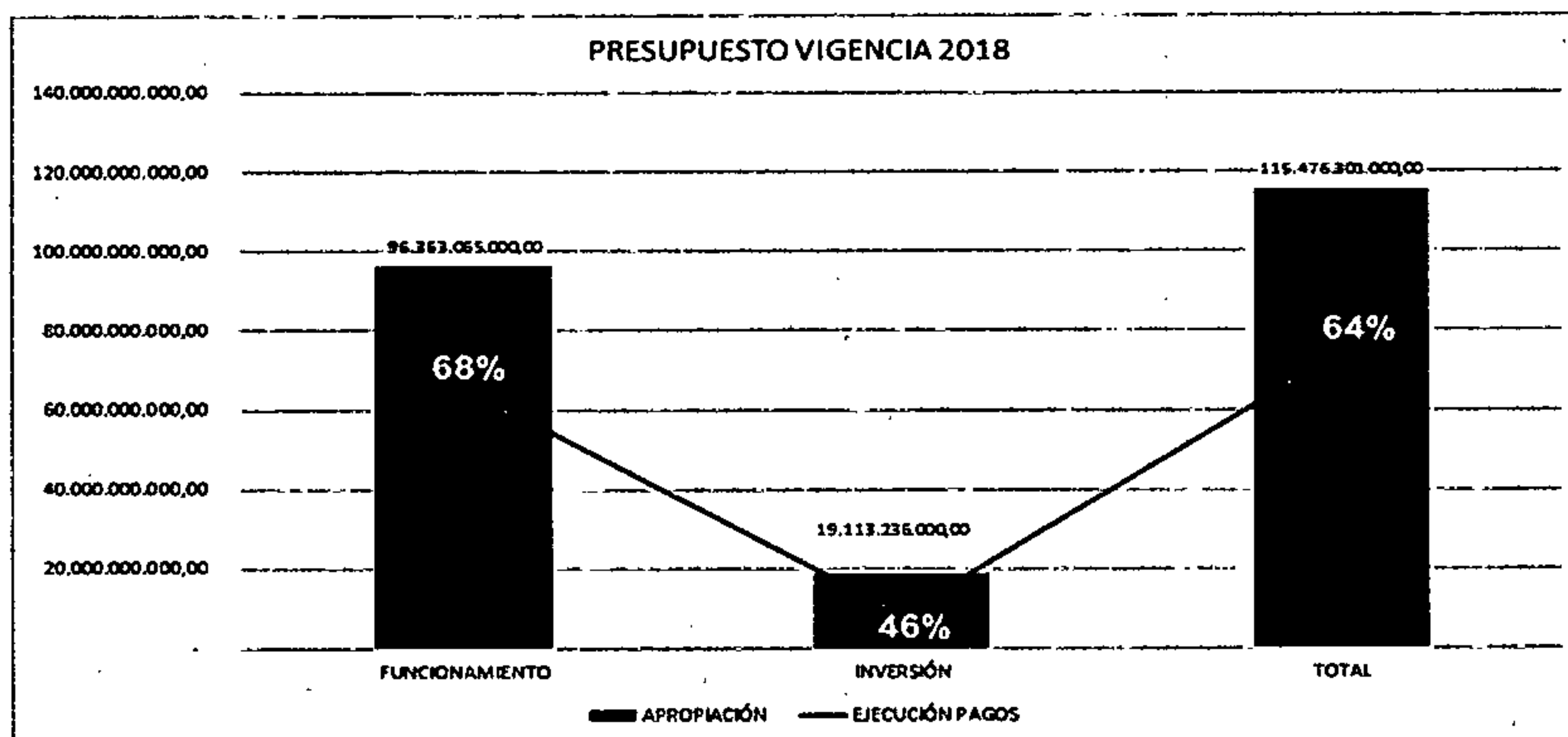
El presupuesto aprobado y asignado para La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en la vigencia de 2018 es de \$ 115.476 millones, de los cuales \$96.363 millones corresponden a gastos de funcionamiento que equivalen al 83% y \$19.113 millones para inversión que equivalen al 17%.

## 1.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (1 de enero al 30 de septiembre de 2018)

*Tabla No.1 Ejecución presupuestal*

CONCEPTO	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISO	EJECUCION COMPROMISOS	PAGOS	EJECUCION PAGOS
Gastos de personal <sup>4</sup>	\$ 56.083.738.000	\$ 43.549.007.256	78%	\$ 34.891.893.880	62%
Gastos generales	\$ 18.505.095.000	\$ 15.777.453.249	85%	\$ 10.839.729.181	59%
Transferencias corrientes	\$ 21.081.737.000	\$ 20.080.908.479	95%	\$ 19.887.110.565	94%
Total funcionamiento	\$ 95.670.570.000	\$ 79.407.368.985	83%	\$ 65.618.733.627	69%
Total inversión	\$ 19.113.236.000	\$ 14.484.575.507	76%	\$ 8.709.236.709	46%
Total presupuesto	\$ 114.783.806.000	\$ 93.891.944.492	82%	\$ 74.327.970.335	65%

Fuente: Reporte SIIF Nación REP\_EPG\_034\_EjecuciónPresupuestal (Publicado página web).



<sup>3</sup> "Por medio de la cual se desagrega, se efectúan asignaciones internas del presupuesto correspondientes a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios para la vigencia fiscal 2018 y se delega una función"

<sup>4</sup> Al 30 de septiembre de 2018 se tiene una apropiación bloqueada por un total de \$692.495.000 del rubro de gastos de personal - según concepto DGPPN

**1.2.1 Presupuesto de Funcionamiento.** De acuerdo con la apropiación vigente para funcionamiento de \$95.670.570.000, al 30 de septiembre de 2018 en compromisos se evidencia una ejecución \$79.407.368.985 que corresponde al 83%. Y se han realizado pagos por valor de \$65.618.733.627 que equivale al 69%.

La ejecución presupuestal por áreas presenta el siguiente estado:

Tabla No. 2. Ejecución presupuestal de funcionamiento por dependencia.

ITEM	DEPENDENCIA	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	EJECUCIÓN COMPROMISOS	PAGOS	EJECUCIÓN PAGOS
1	000- GESTION GENERAL	48.487.976.916	36.590.320.191	75%	36.590.320.191	75%
2	100 - DESPACHO DEL SUPERINTENDENTE	471.438.733	432.596.059	92%	322.184.086	68%
3	120 - OFICINA DE PLANEACION	414.836.101	410.636.101	99%	298.616.000	72%
4	130 - OFICINA JURIDICA	3.112.791.380	2.951.650.188	95%	1.668.436.329	54%
5	140 - OFICINA DE CONTROL INTERNO	393.632.973	393.064.548	100%	283.256.708	72%
6	160 - OFICINA DE INFORMATICA	4.893.045.837	4.319.338.041	88%	2.493.323.689	51%
7	170 - OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	214.049.252	212.548.792	99%	142.348.792	67%
8	200 - DELEGADA PARA ENERGIA Y GAS	3.189.127.306	3.160.359.805	99%	2.292.146.353	72%
9	400 - DELEGADA PARA A.A.A.	5.621.915.616	5.503.494.084	98%	3.884.825.620	69%
10	500 - DESPACHO DEL SECRETARIO GENERAL	718.585.327	684.931.783	95%	413.849.069	58%
11	520 - DIRECCION ADMINISTRATIVA	15.093.997.159	13.334.961.419	88%	9.387.636.995	62%
12	530 - DIRECCION FINANCIERA	873.096.334	671.288.379	77%	455.668.645	52%
13	600 - DIRECCION DE EMPRESAS INTERVENIDAS Y EN LIQUIDACION	1.208.034.500	683.617.726	57%	489.819.812	41%
14	800 - DIRECCION GENERAL TERRITORIAL	3.503.600.541	3.337.593.793	95%	2.215.482.280	63%
15	810 - DIRECCION TERRITORIAL CENTRO	1.053.616.300	982.481.117	93%	615.347.817	58%
16	820 - DIRECCION TERRITORIAL NORTE	3.356.795.163	3.053.922.814	91%	2.085.401.453	62%
17	830 - DIRECCION TERRITORIAL OCCIDENTE	934.813.775	750.001.040	80%	605.708.876	65%
18	840 - DIRECCION TERRITORIAL ORIENTE	1.045.443.127	953.017.505	91%	685.873.998	66%
19	850 - DIRECCION TERRITORIAL SUR OCCIDENTE	1.083.773.660	981.545.599	91%	688.486.913	64%
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>95.670.570.000</b>	<b>79.407.368.985</b>	<b>83%</b>	<b>65.618.733.627</b>	<b>69%</b>
	<b>APROPIACIÓN BLOQUEADA</b>	<b>692.495.000,00</b>				
	<b>TOTAL</b>	<b>96.363.065.000,00</b>				

FUENTE: Reporte SIIF Nación Ejecución Presupuestal (Publicado página web)

Como se observa en la tabla No. 2 de las 19 dependencias, seis (6) presentan una ejecución en cuanto a pagos inferior al 60%, como son: Dirección de empresas intervenidas y en liquidación, oficina jurídica, oficina de informática, dirección financiera, oficina jurídica, dirección territorial centro y despacho del secretario general.

Al revisar la ejecución de compromisos la dependencia que muestra menor porcentaje es la Dirección de empresas intervenidas y en liquidación con el 57%.

**Observación 1.** Para la ejecución de gastos de funcionamiento se evidencia que seis (6) dependencias muestran una ejecución en pagos inferior al 60%. Situación que podría ocasionar riesgos de incumplimiento en las metas planeadas por la entidad.

**1.2.2 Presupuesto de Inversión.** La asignación presupuestal de recursos para proyectos de inversión fue de \$19.113.236.000, de los cuales, con fecha de corte al 30 de septiembre de 2018, se presenta una ejecución en pagos de \$8.709.236.708 que equivale al 46%, y en cuanto a compromisos se tiene una ejecución de \$14.484.575.507 que corresponde al 76%.

Tabla No. 3. Ejecución presupuestal por proyecto de inversión

ITEM	CONCEPTO	APROPIACIÓN	COMPROMISOS	EJECUCIÓN COMPROMISOS	PAGOS	EJECUCIÓN PAGOS
1	MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA GESTION INSTITUCIONAL EN LA SUPERSERVICIOS NACIONAL	1.559.000.000,00	1.211.762.169,00	78%	705.852.448,00	45%
2	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN LA SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	9.000.000.000,00	5.785.112.603,12	64%	3.291.821.925,82	37%
3	INNOVACION EN EL MONITOREO DE LOS PRESTADORES DE LOS SERVICIOS DE ENERGIA ELECTRICA Y GAS COMBUSTIBLE A NIVEL NACIONAL	1.800.000.000,00	1.300.563.058,64	72%	953.493.674,12	53%
4	MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE INCLUSION DE LA POBLACIÓN RECICLADORA DE OFICIO A NIVEL NACIONAL	945.000.000,00	891.981.313,00	94%	654.158.166,00	69%
5	DIAGNOSTICO VIGILANCIA INTEGRAL PRESTADORES AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO EN ÁREA RURAL	1.100.000.000,00	985.707.741,00	90%	701.131.055,00	64%
6	ADECUACION INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PULICOS NACIONAL	2.650.000.000,00	2.277.321.015,00	86%	1.043.566.781,00	39%
7	FORTALECIMIENTO DEL CONTROL SOCIAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	2.059.236.000,00	2.032.127.607,54	99%	1.359.212.658,63	66%
	TOTAL	19.113.236.000,00	14.484.575.507,30	76%	8.709.236.708,57	46%

FUENTE: Reporte SIIF Ejecución Presupuestal (Publicado página web).

De acuerdo con la ejecución en pagos se observa que de los siete (7) proyectos de inversión, tres (3) presentan una ejecución en pagos que es inferior al 50% y entre ellos los de menor ejecución son:

- Fortalecimiento de los Sistemas de Información en la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, con una ejecución de pagos del 37% y una ejecución de compromisos del 64%.
- Adecuación infraestructura física de la Superintendencia de Servicios Públicos Nacional con una ejecución en pagos del 39% y compromisos del 86%.
- Mejoramiento integral de la gestión institucional en la Superservicios Nacional, con una ejecución de pagos del 45% y una ejecución de compromisos del 78%.

Tabla No.4. Ejecución Presupuesto Inversión por dependencias

ITEM	DEPENDENCIA	PROYECTO DE INVERSIÓN	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS	EJECUCIÓN COMPROMISOS	PAGOS	EJEC. PAGOS
1	120 Oficina de planeación	Mejoramiento Integral de la gestión institucional en la superservicios nacional	803.622.038,00	479.214.874,00	60%	334.438.968,00	42%
2	130 Oficina jurídica	Mejoramiento Integral de la gestión institucional en la superservicios nacional	300.000.000	289.999.800	100%	242.440.230	81%
3	160 Superservicios - oficina de informática	Fortalecimiento de los sistemas de información en la superintendencia de servicios públicos domiciliarios	9.000.000.000,00	5.785.112.603,12	64%	3.291.821.925,82	37%
4	200 superintendencia delegada para energía y gas	Innovación en el monitoreo de los prestadores de los servicios de energía eléctrica y gas combustible a nivel nacional	1.800.000.000,00	1.300.563.058,64	72%	953.493.674,12	53%
5	400 superintendencia delegada para A.A.A	mejoramiento de los niveles de inclusión de la población recicladora de oficio a nivel nacional	945.000.000,00	891.981.313,00	94%	654.158.166,00	69%
6	400 superintendencia delegada para A.A.A	diagnostico vigilancia integral prestadores agua potable y saneamiento básico en área rural	1.100.000.000,00	985.707.741,00	90%	701.131.055,00	64%
7	520 Dirección administrativa	Adecuación infraestructura física de la superintendencia de servicios públicos nacional	2.650.000.000,00	2.277.321.015,00	86%	1.043.566.781,00	39%
8	520 Dirección administrativa	Mejoramiento integral de la gestión institucional en la superservicios nacional	455.377.962,00	432.547.495,00	95%	128.973.250,00	28%
9	800 - Dirección general territorial	Fortalecimiento del control social de los servicios públicos domiciliarios	1.311.600.708,00	1.285.359.831,00	98%	760.945.565,00	58%
10	820 Dirección territorial norte	Fortalecimiento del control social de los servicios públicos domiciliarios	494.854.548,00	493.987.032,54	100%	423.786.349,63	86%
11	830 Dirección territorial occidente	Fortalecimiento del control social de los servicios públicos domiciliarios	107.140.000,00	107.140.000,00	100%	71.680.000,00	67%
12	840 Dirección territorial oriente	Fortalecimiento del control social de los servicios públicos domiciliarios	38.500.000,00	38.500.000,00	100%	28.000.000,00	73%
13	850 Dirección territorial sur occidente	Fortalecimiento del control social de los servicios públicos domiciliarios	107.140.744,00	107.140.744,00	100%	74.800.744,00	70%
	total presupuesto de inversión		19.113.236.000,00	14.484.575.507,30	76%	8.709.236.708,57	46%

FUENTE: Reporte SIIF Ejecución Presupuestal (Publicado página web).

Según el reporte de ejecución presupuestal de gastos de inversión por dependencias en cuanto a pagos, se observa que cuatro (4) dependencias cuentan con una ejecución inferior al 50%, como son:

- Dirección administrativa con el proyecto de "Mejoramiento integral de la gestión institucional en la Superservicios Nacional" con una ejecución de pagos del 28% y en compromisos el 95%.
- Oficina de Informática con el proyecto de "Fortalecimiento de los sistemas de información en la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios" con una ejecución de pagos del 37% y en compromisos el 64%.
- Dirección administrativa con el proyecto de "Adecuación infraestructura física de la Superintendencia de Servicios Públicos Nacional" con una ejecución de pagos del 39% y en compromisos el 86%.
- Oficina de Planeación con el proyecto de "Mejoramiento integral de la gestión institucional en la Superservicios Nacional" con una ejecución de pagos del 42% y en compromisos el 60%.



**Observación No. 2.** Bajo nivel de ejecución de pagos (menor al 50%) en gastos de inversión en las siguientes dependencias: Dirección administrativa, Oficina de Informática y Oficina de Planeación. Situación que puede generar riesgos de constituir reservas y cuentas por pagar.

### 1.3 Ejecución presupuestal de Ingresos

Tabla No. 6. Distribución General del Presupuesto de Ingresos a septiembre 30 de 2018

DESCRIPCIÓN	AFORO INICIAL	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO NETO	PORCENTAJE DE RECAUDO
I-INGRESOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS	115.476.301.000,00	70.973.411.454,68	61,46%
A-INGRESOS CORRIENTES	115.476.301.000,00	70.373.596.753.73	60,94%
NO TRIBUTARIOS	115.476.301.000,00	70.373.596.753.73	60,94%
TASAS, MULTAS Y CONTRIBUCIONES	115.476.301.000,00	70.114.482.197.94	60.71%

Fuente SIIF Reporte Ejecución de Ingresos a 31 junio de 2017

**Observación 3.** Se registra recaudo acumulado neto de ingresos corrientes de \$ 70.973.411.454,68 que frente al total del presupuesto de \$ 115.476.301.000,00 muestra una ejecución del 61,46%. Comparando este recaudo con anteriores vigencias en este mismo corte es inferior al de las vigencias 2017 que fue del 89% y en la de 2016 del 73%.

Se alerta ante una posible materialización del Riesgo: "No recaudar los recursos por Contribuciones para el funcionamiento de la Entidad" identificado en el mapa de riesgos del proceso de Gestión Financiera.

### Ejecución reservas presupuestales de la vigencia de 2017

	TOTAL RESERVAS	PAGOS A CORTE 30 SEPT/2018	% PAGOS	SALDO POR UTILIZAR	% SALDO POR UTILIZAR
Reservas presupuesto Funcionamiento	1.120.874.074	990.418.020.10	88%	130.456.053.90	12%
Reservas presupuesto Inversión	1.512.857.991	970.609.475	64%	542.248.516	36%
<b>TOTAL</b>	<b>2.633.732.065</b>	<b>1.961.027.495.10</b>	<b>74%</b>	<b>672.704569.90</b>	<b>26%</b>

De los \$2.633.732.065 constituidos como reservas a 31 diciembre de 2017, a la fecha se ha pagado el 74%, es decir está pendiente \$672.704.569 que corresponde al 26%.

A continuación, se relacionan los saldos de las reservas por utilizar por dependencia:

Tabla 6. Detalle reservas presupuestales vigencia 2017

DEPENDENCIA	DESCRIPCIÓN	DOCUMENTO SOPORTE	SALDO POR UTILIZAR
Superservicios - Dirección administrativa	Adecuación infraestructura física de la superintendencia de servicios públicos nacional	contrato de prestación de servicios - profesionales	507.419.714,00
Superservicios - Oficina de informática	Otros gastos por adquisición de servicios	contrato interadministrativo	93.694.719,00
Superservicios - Dirección administrativa	Adecuación infraestructura física de la superintendencia de servicios públicos nacional	contrato de interventoría	34.828.802,00
Superservicios - Oficina de informática	Teléfono, fax y otros	orden de compra	26.696.745,57
Superservicios - Dirección territorial norte	Remuneración servicios técnicos	contrato de prestación de servicios - profesionales	4.500.000,00
Superservicios - Dirección general territorial	Remuneración servicios técnicos	contrato de prestación de servicios	3.780.000,00
Superservicios - Dirección territorial norte	Remuneración servicios técnicos	contrato de prestación de servicios	1.726.667,00
Superservicios - Dirección general territorial	Remuneración servicios técnicos	contrato de prestación de servicios	47.333,33
Superservicios - Dirección territorial norte	Combustible y lubricantes	contrato de compra venta y suministros	10.589,00
<b>TOTAL</b>			<b>672.704.569</b>

FUENTE: Reporte SIIF Nación Listado de compromisos a 30 de septiembre de 2018 (Saldo por utilizar)

**Observación No. 4.** Se presentan saldos por utilizar por valor de \$672.704.569 por concepto de reservas presupuestales constituidas en la vigencia 2017 y que al 30 de septiembre de 2018 aún no se han ejecutado, esta situación ha sido informada mensualmente a cada uno de los líderes de las dependencias por parte de la Coordinación del Grupo de Presupuesto. Así mismo fueron informados en el seguimiento realizado al 31 de julio de 2018 por la OCI, según radicado 20181400094503 del 31 de agosto de 2018.

**Alerta Preventiva:** Decreto 1068 de 2015 Artículo 2.8.1.7.3.3. **Fenecimiento de Reservas Presupuestales y Cuentas por pagar.** Las reservas presupuestales y cuentas por pagar constituidas por los órganos que conforman el Presupuesto General de la Nación, que no se ejecuten durante el año de su vigencia fenecerán.

#### 1.4. Ejecución cuentas por pagar de la vigencia 2017

Al consultar los reportes de SIIF Nación 2 del listado de obligaciones y órdenes de pago entre el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2018, correspondiente a la Vigencia "Cuentas por pagar", se evidenció que desde el 30 de junio de 2018 se encuentran canceladas la totalidad de cuentas por pagar, de origen presupuestal de la vigencia 2017.

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Una vez realizado el seguimiento y análisis a la ejecución presupuestal de acuerdo con la información publicada en la página <http://www.superservicios.gov.co/Institucional/Gestion-Financiera/Presupuesto> con fecha de corte 30 de septiembre de 2018, se concluye que:

- La ejecución presupuestal en cuanto a pagos con fecha de corte 30 de septiembre de 2018, de los gastos de funcionamiento e inversión se ha cumplido en un 65% y en cuanto a compromisos se ha ejecutado un 82%.

- Los gastos de funcionamiento presentan una ejecución en pagos del 69% y en cuanto a compromisos el 83%, dentro de este rubro se tiene una apropiación bloqueada por \$692.495.000 previa aprobación del DNP, que corresponde al rubro de gastos de personal.
- Los gastos de inversión reflejan una ejecución en pagos del 46% y en cuanto a compromisos el 76%, los dos proyectos con menor porcentaje de ejecución son: Fortalecimiento de los sistemas de información... con una ejecución en pagos del 37% y en compromisos del 64%, y Adecuación de la infraestructura física... con una ejecución en pagos 39% y en compromisos del 86% y
- Los ingresos corrientes presentan un recaudo del 61,46% con fecha de corte 30 de septiembre de 2018, el cual es inferior frente a las vigencias 2017 del 89% y el 2016 del 73%.

Como resultado de este informe, la Oficina de Control interno en su rol de asesoría recomienda:

- Reforzar las estrategias para incrementar el recaudo de los ingresos. (liquidación y cobro de Contribuciones)
- Fortalecer la Planeación contractual con el fin de ejecutar los recursos apropiados para la vigencia en su totalidad (Principio de anualidad) y se minimice la constitución de reservas presupuestales atendiendo a que estas son instrumento excepcional es decir esporádico y justificado únicamente en situaciones atípicas.

Esta oficina presenta alertas en su rol de enfoque hacia la prevención y recomienda que desde la alta administración se aborde las situaciones de baja ejecución presupuestal principalmente en el rubro de inversión y de Ingresos, sin dejar de lado la ejecución de las reservas constituidas en la vigencia 2017.

Cordialmente,

  
**MYRIAM HERRERA DURAN**  
Jefe de Control Interno

Proyectó: Miguel Ángel Moreno Porras – Contratista OCI  
Copia: Doctora Marina Montes – Secretaria General.  
Dra. Diana Marcela Niño Tapia – Directora Administrativa  
Doctor Eudes Soler Sanabria – Director Financiero.  
Dra. Lida Cubillos – Jefe OAP