

# INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN ECOPETROL S.A.



Libertad y Orden

**Prosperidad  
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS  
COMBUSTIBLE  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS  
COMBUSTIBLE  
BOGOTÁ, NOVIEMBRE DE 2012**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN  
ECOPETROL S.A. ESP**

**ANÁLISIS AÑO 2011**

**AUDITOR:** La empresa no registra contratación de Auditoría Externa de Gestión y Resultados.

**1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA**

Ecopetrol S.A. se constituyó en el año 1998 desarrollando actividades de productor-comercializador de gas natural.

La empresa presenta un capital suscrito de \$10.279 millones, con 60.000 millones acciones autorizadas con un valor nominal de \$250 cada una. Tiene su sede principal en la ciudad de Bogotá D.C. Su última actualización en RUPS aprobada fue el día 30 de enero de 2012.

Tabla 1. Datos Generales

Tipo de sociedad	Sociedad Anónim a
Razón social	Ecopetrol S.A.
Sigla	Ecopetrol S.A.
Nombre del Gerente	Javier Gutierrez P emberthy

Fuente: SUI

**2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS**

**2.1 Balance General**

Los activos totales aumentaron en 78,9% en el último año, ubicándose en \$1.133.480 millones de pesos, dentro de los cuales el activo corriente mantiene una participación de 99,92%, registrando un crecimiento de 79,12% con respecto al 2010.

Los deudores descendieron a \$104.506 millones de pesos en el 2011, equivalentes a un disminución de 37,17%, siendo los clientes relacionados con la prestación del servicio los que presentan una menor participación con el 38,48%.

Por su parte, el activo fijo incrementó en 1.112% con respecto al 2010, presentándose un capex de \$99 millones y una depreciación acumulada de \$81 millones.

Tabla 2 Balance General

BALANCE GENERAL	2011	2010	Var
Activo	\$1.133.479.556.409	\$633.365.473.339	78,96%
Activo Corriente	\$1.132.572.247.413	\$632.308.433.123	79,12%
Pasivo	\$383.090.422.119	\$164.950.213.561	132,25%
Pasivo Corriente	\$0	\$164.714.810.266	-100,00%
Patrimonio	\$750.389.134.290	\$468.415.259.778	60,20%

Fuente: SUI

Los pasivos se incrementaron en 132,25%, al pasar de \$164.950 millones en el 2010 a \$383.090 millones en el 2011, en donde las cuentas por pagar participan en 10,34%, las obligaciones laborales en 0,11% y los pasivos estimados en 89,5%.

La cuenta mas relevante dentro del pasivo es la de retención en la fuente e impuesto de timbre por el valor de \$6.521 millones.

El patrimonio se ubicó en \$750.389 millones evidenciando un crecimiento de \$281.974 millones, conformado por un capital suscrito y pagado de \$6.104 millones, por reservas de \$25.700 millones, y por utilidad del ejercicio de \$718.588 millones.

## 2.2 Estado de Resultados

Tabla 3 Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS	2011	2010	var
INGRESOS OPERACIONALES	\$1.868.928.239.900	\$1.449.746.564.180	28,91%
COSTOS OPERACIONALES	\$804.895.249.412	\$830.411.110.133	-3,07%
GASTOS OPERACIONALES	\$356.895.293.546	\$161.553.199.898	120,92%
UTILIDADES OPERACIONALES	\$707.137.696.942	\$457.782.254.149	54,47%
OTROS INGRESOS	\$11.450.694.062	\$439.539.500	2505,16%
OTROS GASTOS	\$0	\$0	0,00%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	\$718.588.391.004	\$436.710.052.411	64,55%

Fuente: SUI

Los ingresos operacionales ascendieron a \$1.868.928 millones, mostrando un crecimiento de \$419.182 millones con respecto al año anterior, por concepto de su actividad como productor comercializador de gas combustible.

De su lado, los costos operacionales pasaron de \$830.411 millones en el 2010 a \$804.895 millones en el 2011, presentando un descenso del 3,07%, conformado en su totalidad por el costo de adquisición del gas combustible.

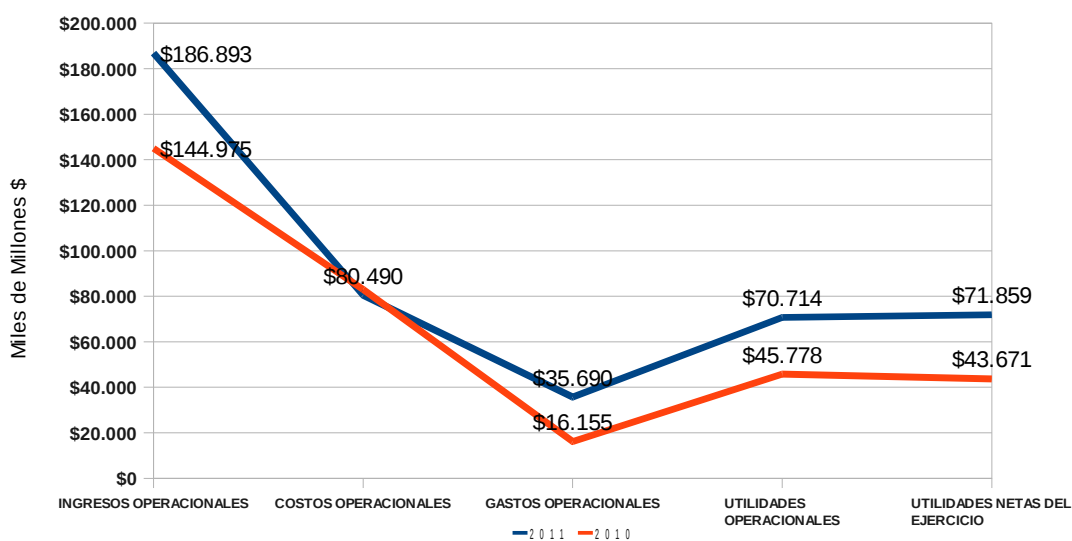
Dentro de los gastos operacionales se registraron gastos de administración de \$14.027 millones y depreciaciones, amortizaciones y provisiones de \$342.868 millones.

Los ingresos no operacionales alcanzaron el valor de \$11.451 millones, presentando un incremento de 2.505% con respecto al 2010, en donde se registran beneficios obtenidos extraordinarios de \$11,431 millones.

No se registran por parte del prestador durante el último periodo otros gastos para el servicio de gas natural.

Adicionalmente, se registró una utilidad operacional de \$707.138 millones y una utilidad neta de \$718.588 millones, el cual presentó un aumento de 64,5% con respecto a la obtenida el año anterior.

Gráfica 1 Flujo Operativo



Fuente: SUI

### 3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

La producción de gas en Colombia se encuentra distribuida en los campos de La Guajira y Cusiana. La participación de Ecopetrol en estos campos incluyendo regalías es del 57% en la Guajira y del 70.23% en Cusiana.

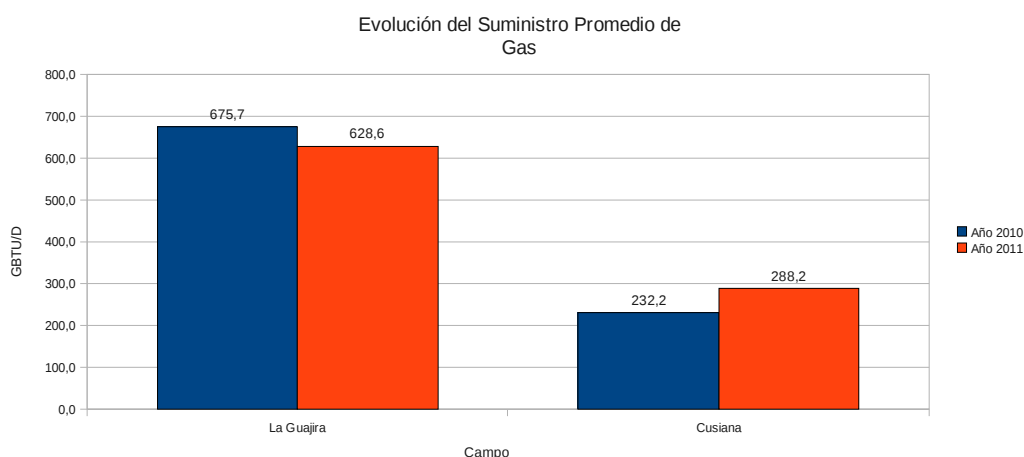
Gráfica 2 Infraestructura Petrolera de Colombia - Gasoductos



Fuente: Ecopetrol

En el año 2011, el campo de La Guajira tuvo una producción promedio mensual de 635,36 GBTU/D, mientras que en el campo de Cusiana tuvo una producción promedio mensual de 281,38 GBTU/D. Para los años 2010 a 2011, la producción de estos campos presentó la evolución que se muestra en la siguiente gráfica:

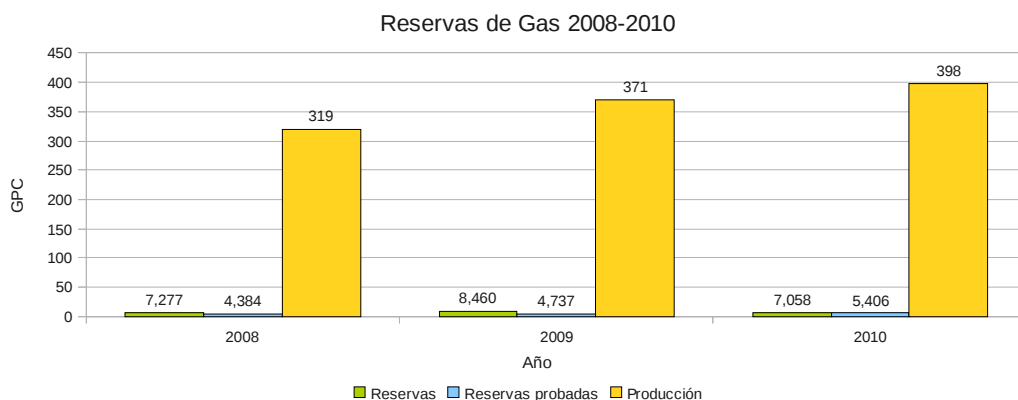
### Gráfica 3 Evolución Suministro Promedio de Gas 2010-2011



Fuente: CNO-Gas

Según información suministrada por la Agencia Nacional de Hidrocarburos, ANH y Concentra, a continuación se muestran las reservas de gas natural para los años 2008-2010, así:

### Gráfica 4



Fuente: ANH - Concentra

Tabla 4

Año	Reservas	Reservas probadas	Producción
2008	7,277	4,384	319
2009	8,460	4,737	371
2010	7,058	5,406	398

Fuente: ANH-  
Concentra

Ecopetrol S.A, cuenta con participación en varios campos de producción menores en el país, entre los cuales se destacan: Toqui-Toqui, Opon, Cerrito, La Punta, Mana, Dina Terciario, Santa Clara, Monserrate, Tempranillo, Espono, Rio Ceibas, Chaparro, Abanico, Don Pedro, Casabe, Provincia, Gala, Peroles, Lisama, Morichal, Libertas, Apiay, Suria, Austral entre otros.

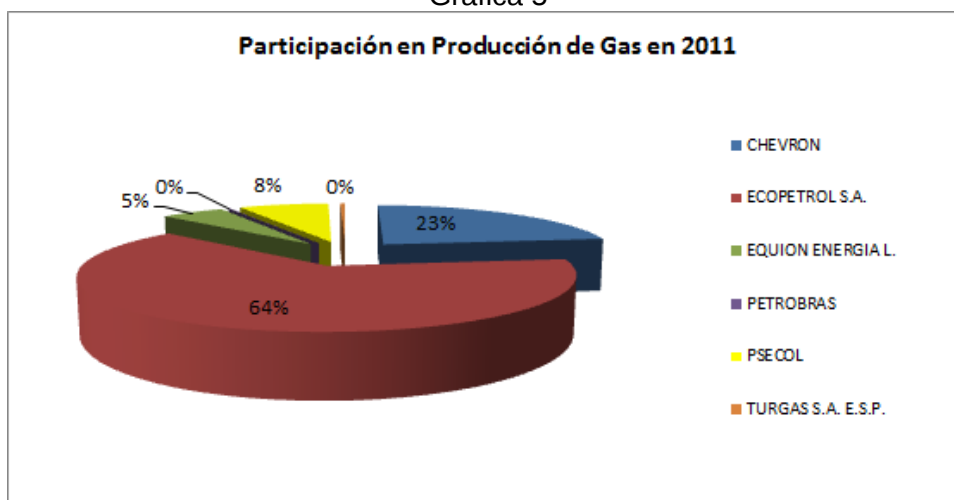
### 3.2 Auditoría Externa de Gestión y Resultados – AEGR-

La empresa Ecopetrol S.A , no cuenta con Auditor Externo de Gestión y resultados que evalúe su gestión.

#### 4. ASPECTOS COMERCIALES

ECOPETROL, es una empresa de sociedad de Economía Mixta de carácter comercial, adscrita al Ministerio de Minas y energía, de conformidad con lo establecido en la Ley 1118 de 2006. Su objeto social es la exploración, producción, refinamiento y comercialización de petróleo, gas natural y gas licuado de petróleo, en este informe solo se hará referencia a la producción y comercialización de gas natural. En cuanto a la participación en el mercado de gas natural, Ecopetrol es poseedora del 64% del mercado, con un suministro total reportado durante 2011 de 198.626 GBTU (543 Mpcd). Este suministro ubica a Ecopetrol como el primer productor de gas natural del país.

Gráfica 5



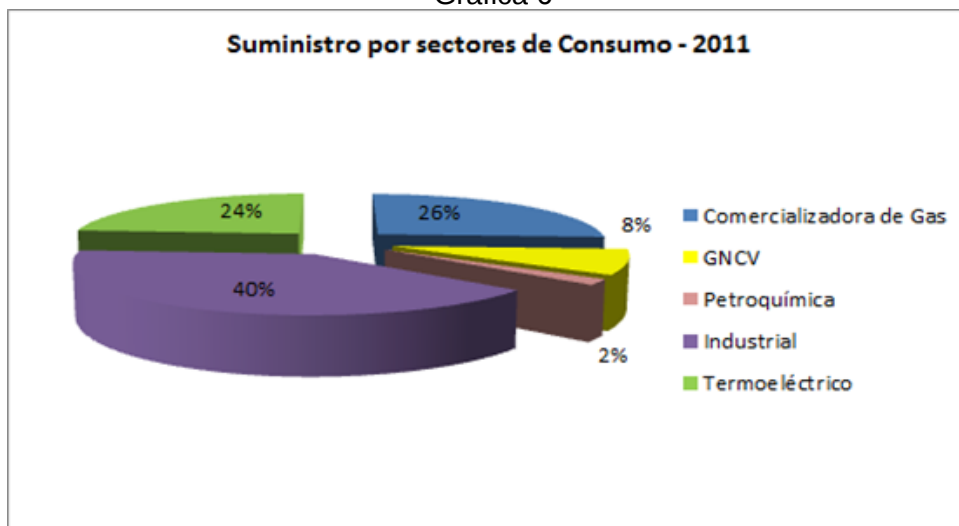
Fuente: SUI, Cálculos SSPD

Al observar el sector de consumo del gas suministrado por Ecopetrol, se encuentra que el 40% fue consumido por el sector industrial, mientras que las comercializadoras de gas natural aumentaron su participación de consumo desde el 2007 en 15% reportando en el 2011 un 26% de participación.

El sector termoeléctrico continúa siendo un cliente significativo con participación del 24% del consumo.



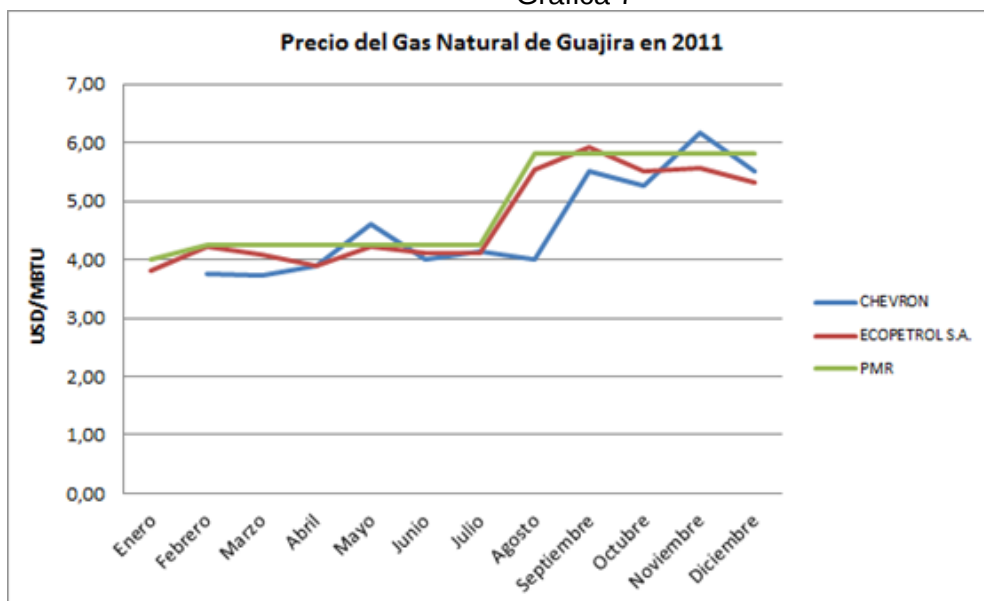
Gráfica 6



Fuente: SUI, Cálculos SSPD

Con respecto al precio de venta de gas, es importante resaltar que ECOPETROL, vende gas proveniente de 2 fuentes diferentes, gas proveniente del campo Guajira el cual tiene precio regulado, y gas con precio libre proveniente del campo de Cusiana. Entre el 1 de febrero y el 1 de agosto de 2011 el precio máximo regulado de gas proveniente del campo Guajira se ubicó en U\$ 4.26/MBTU y entre el 1 de agosto de 2011 y el 1 de febrero de 2012 el precio del gas de este campo se ubicó en U\$ 5.81/MBTU.

Gráfica 7

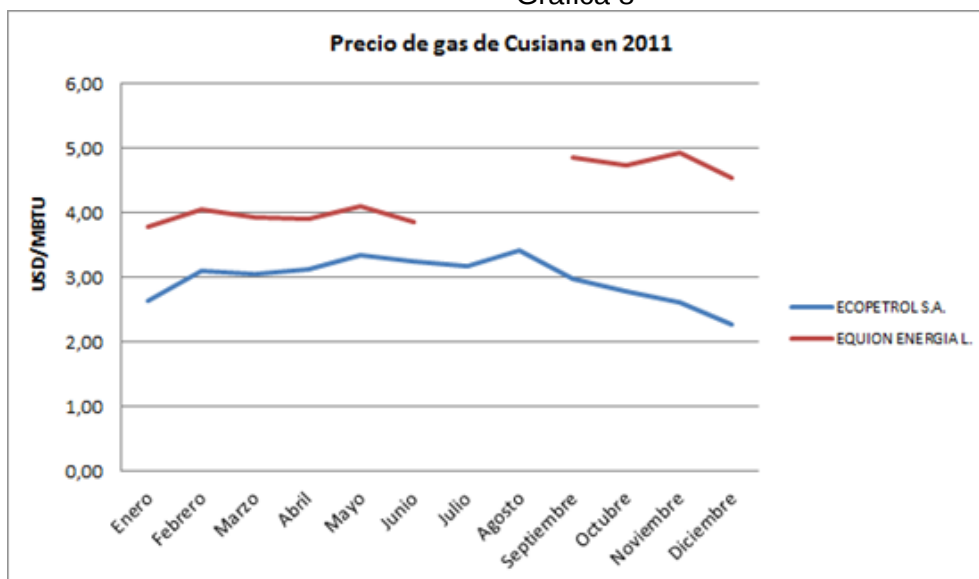


Fuente: SUI

En la ilustración se puede observar la evolución del precio de venta de gas Guajira discriminado por productor. En la ilustración se observa que en promedio el precio del gas vendido por Ecopetrol fue superior al vendido por Chevron. En promedio el precio del gas vendido por Ecopetrol durante 2011 fue de US\$ 4.77/MBTU, mientras que el de Chevron fue US\$ 4.60/MBTU.

Para el campo de Cusiana el precio durante el año 2011 del gas vendido por Ecopetrol fue de US\$ 2.97/MBTU.

Gráfica 8



Fuente: SUI, Cálculos SSPD

## 5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

La Resolución CREG 072 de 2002 no estableció referentes de gestión para las empresas productoras y comercializadoras de gas natural. Adicionalmente la empresa no cuenta con Auditor Externo de Gestión y resultados que evalúe su gestión.

## 6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

ECOPETROL S.A. tiene 8 formatos para el reporte de información al Sistema Único de Información –SUI– sin certificar, correspondientes al año 2011.

La siguiente tabla muestra el comportamiento de cargue de la empresa de acuerdo a los estados en los cuales se encuentran los formatos que la empresa debe cargar, estos estados son CARGADO EN BD o ENVIADO, cuando la empresa cargó la información pero no la certificó o radicó, CERTIFICADO, cuando la empresa certificó la información cargada, CERTIFICADO – NO APLICA, cuando la empresa certificó el formato sin información porque este no le aplica, o porque cargó un formato cuyo contenido es un anexo en PDF, PENDIENTE, cuando la empresa no ha cargado ni certificado la información del formato y RADICADO, cuando la empresa certificó un formato que consiste en el diligenciamiento de un formulario WEB:

Tabla 5  
Cargue de Información al SUI año 2011

Estado del Formato	Cantidad de Formatos	Porcentaje del Estado
PENDIENTE	8	15.09%
CARGADO EN BD	0	0.00%
ENVIADO	0	0.00%
CERTIFICADO	26	49.06%
CERTIFICADO NO APLICA	19	35.85%
RADICADO	0	0.00%

<b>Total General</b>	<b>53</b>	<b>100%</b>
----------------------	-----------	-------------

Fuente: SUI  
Fecha: 20/10/2012

El indicador de cargue de información se establece así en un cumplimiento del 84.91%

## **7. ACCIONES DE LA SSPD**

Con radicado 20112300449081 del 14 de agosto de 2011, se solicitó a la empresa el cargue de anexos de información financiera al SUI para el año 2011.

La Dirección Técnica de Gestión de Gas no realiza visitas de verificación de aspectos técnico-operativos y de seguridad a la empresa Ecopetrol S.A debido a las actividades de producción y comercialización de gas natural que realiza la empresa.

Considerando que ECOPETROL, solo realiza la actividad de producción de gas natural, las acciones normales de vigilancia y control que la Dirección Técnica de Gestión de Gas Combustible realizó sobre la empresa fueron encaminadas a obtener información de precios y cantidades e información estadística con las cuales ha hecho seguimiento a los eventos.

Al revisar el cumplimiento de reporte de información al SUI del año 2011, se encontró que la empresa no estaba cargando la información requerida por la Resolución 20061300025985 de 2006, para el año 2010 del Plan Contable y el tópico financiero por lo cual se realizó el requerimiento con número de radicado 20112300449081.

## **8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Los ingresos operacionales ascendieron a \$1.868.928 millones y se obtuvo una utilidad neta de \$718.588 millones

Como se observa la empresa presenta un incumplimiento del 15.09% lo que significa 8 formatos que no ha certificado, por lo cual deberá tomar las medidas que sean necesarias para superar la situación descrita.

Revisó: Luis Alberto Esguerra Amaya - Asesor  
Aprobó: Mónica Andrea Pérez Ferro