



Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES Y LOGROS PROCESOS DE TOMA DE POSESION

*Septiembre de 2002 a Noviembre
de 2009*





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMAS DE POSESION

Desde Octubre de 2002 a Noviembre de 2009 se han culminación acciones exitosas en 38 procesos de toma de posesión:

- 10 procesos de solución empresarial:
 - 3 levantamiento de intervención y devolución a sus dueños
 - EIS CUCUTA
 - TELETEQUENDAMA
 - ENELAR ARAUCA
- 17 procesos de liquidación terminados
 - Incluye 8 electrificadoras de la Costa Atlántica, para el período.
- 11 Procesos de Reestructuración de Ley 550 de 1990
 - 2 fueron cumplidos a satisfacción:
 - TERMOCARTAGENA
 - PROELECTRICA



Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMAS DE POSESION

EMCALI:

- **2003-2005:** Culminación exitosa del proceso de reestructuración financiera de la empresa con ahorros de 3.2 Billones
- **2006-2007.** Plan Estratégico de EMCALI para la mejora gestión interna de la empresa
- **2008-2009.** Consolidación de acciones para la devolución de EMCALI a la ciudad. Avanza el cumplimiento el Plan Estratégico de EMCALI, previsto en la Resolución 2007-1300040905 del 27 de diciembre de 2007. El éxito del Plan Estratégico de Emcali, depende de i) la creación de la filial de telecomunicaciones de EMCALI y la vinculación de un inversionista estratégico y ii) capitalización de Termoemcali





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMAS DE POSESION

EMCALI:

•Bases de la estrategia:

- Transformar el negocio de telecomunicaciones y hacerle frente a la competencia en este mercado mediante la vinculación de un socio estratégico y la separación del negocio en una filial independiente de Emcali;

- Reducir de la deuda de la compañía mediante la capitalización de Termoemcali para viabilizar financieramente el negocio de energía, mejoramiento de indicadores operativos y técnicos y reducción sustancial de las pérdidas de energía;

- Con los recursos obtenidos en estas acciones se pagará la deuda con los tenedores de bonos de Termoemcali, la deuda local y se harán aportes para fondeo parcial del pasivo pensional.



- El Gobierno Nacional acepta destinar los recursos de la deuda de Emcali con la Nación para financiar inversión en los servicios públicos suministrados por





EMCALI:

- Avance en la implementación de la estrategia
 - Emcali firmó nuevo Acuerdo de Pago de su deuda con la Nación. A partir de 2011, Emcali, previo éxito del plan estratégico de reducción de deuda, empezará a pagar la deuda a la Nación. Los pagos semestrales realizados por Emcali a la Nación serán consignados en el Fondo de Capitalización Social. Los recursos serán destinados estrictamente al financiamiento de planes de inversión que realice Emcali en los servicios de energía y agua potable y saneamiento.
 - El Alcalde presentó ante el Concejo de Cali los dos proyectos de acuerdo uno para la creación de la creación de una filial de telecomunicaciones, y la capitalización de Termoemcali.
 - El Concejo de Calí aprobó los acuerdos autorizando la capitalización de Termoemcali y la creación de la filial el 6 y 29 de octubre de 2009 respectivamente. Se incluyó un término de vigencia al 31 de enero de 2010. Actualmente se tramita modificación para eliminar todo plazo.



EMCALI:

- Avance en la implementación de la estrategia:
 - El 11 de noviembre de 2009 se inicio el proceso de capitalización de Termoemcali. Se recibieron, de manera preliminar, cinco expresiones de interés. El 15 de diciembre se cierra el recibo de solicitudes de precalificación, el 22 de diciembre se reciben las ofertas técnicas y económicas y el 18 de enero se realizará la adjudicación en audiencia pública.
 - Se creó la Filial de Telecomunicaciones de EMCALI, denominada TELECALI. Se culmina el registro de la empresa durante esta semana y el 30 de noviembre de 2009 se dará inicio al proceso de vinculación de un inversionista el cual se espera tener listo para el 20 de enero.



Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMAS DE POSESION

MUNICIPIO DE QUIBDO:

- 2007- a la fecha. En desarrollo del CONPES 3470 de 2007 EPQ en Liquidación a través de su Operador Empresas Públicas de Medellín, se dio inicio a la ejecución del Plan de Obras e Inversiones por \$54.000 millones.

- A la fecha se han invertido aproximadamente \$7.000 millones del total de las inversiones, lo cual ha permitido garantizar la recuperación de los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo de Quibdo.

- Se suscribió un otrosí con el MAVDT, Municipio y EPQ, en el que se adicionan \$12.000 millones





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES DE CONTROL PROCESOS DE INTERVENCIÓN

EMSIRVA:

• **Solución sitio de disposición final:** Se cumplió de manera exitosa y se garantizó en el largo plazo la prestación de los servicios de disposición final a través de relleno sanitario y se dió inicio al Cierre del Basuro de Navarro.

• El 18 de enero de 2008, previo concurso público, EMSIRVA E.S.P. . suscribió con INTERASEO DEL VALLE S.A ESP contrato para la prestación del servicio de disposición final a través de relleno sanitario.

• Relleno Sanitario ubicado en Yotoco.

• Inició operaciones el 25 de junio de 2008, para la disposición de aproximadamente 43 mil toneladas por mes.

• EMSIRVA el 16 de Agosto de 2008 inició actividades para el Cierre Basuro Navarro.

• Estructuración de un esquema de solución integral para el cierre técnico Basuro de Navarro, que incluye el tratamiento integral de lixiviados y explotación de emisión de gases

• Concurso público

• Gestiones ante el BID para recursos





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMA DE POSESION

EMSIRVA:

- **Solución Barrido y Recolección:** Se garantizó en el largo plazo la prestación de los servicios de Barrido y Recolección, mediante la Sectorización de la Ciudad en 4 Zonas.

- Emsirva suscribió Contratos de la Sectorización de Tres Zonas de Servicio con :

- Zona No 2 EMPRESA METROPOLITANA DE ASEO DE CALI S.A. E.S.P..

- Zona No 3 PROMOAMBIENTAL VALLE S.A. E.S.P

- Zona No.4 CIUDAD LIMPIA BOGOTA S.A. E.S.P.

- **6 de Febrero de 2009 se iniciaron operaciones.**

- Los Operadores pagan a Emsirva:

- Retribución anual por siete años por valor aproximado de \$53.000 millones, en valor presente, con destinación exclusiva al fondeo del pasivo pensional.

- Ingreso de \$7.500 Millones por concepto de prima de saneamiento.





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMA DE POSESION

EMSIRVA:

•**Solución Pasivo Pensional:** Dic 2007 \$82.000 MM.

•Recursos para el Fondo del Pasivo Pensional:

- EMSIRVA aporta recursos Patrimonio Autónomo constituido en 2006 \$17.000 millones.
- La Retribución que recibe Emsirva de los Operadores durante los 7 años por valor de \$ 53.000 Millones.
- Pago de las cuotas partes de \$14.000 m a cargo de Municipio, Gobernación, Emcali y otros

•**Renegociación De La Convención Colectiva Y Plan De Retiro Voluntario.**

- A pesar de las gestiones adelantadas por el Agente Especial no se logró un acuerdo con Sintraemsirva para el cumplimiento de este punto del Plan Estratégico.

•**Liquidación EMSIRVA**

- Debido a los elevados costos operacionales y administrativos de la empresa, produjo un déficit de \$25.716 millones anuales, haciéndola inviable financiera y técnicamente en el corto plazo lo que impedía financiar las necesidades mínimas de inversión que se requería para una adecuada





Libertad y Orden

**Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios**
República de Colombia

ACCIONES TOMA DE POSESION

EMSIRVA:

Cumplimiento Sentencia T291, garantizando que los recicladores sean tenidos en cuenta como parte interesada en el Concurso Público de la Zona No. 1.

- Suspensión de la Convocatoria el 12 de junio de 2009 y reapertura del mismo el 2 de Octubre de 2009.
- Se incluyeron en los términos de referencia las órdenes de la corte constitucional, así:

- Las organizaciones de recicladores prestarán directamente la ruta de reciclaje, con remuneración a través de las tarifas autorizadas por la CRA;
- Los recicladores podrán ser socios en la promesa de sociedad futura del Operador Especializado, que sea adjudicataria de la Zona No. 1. Se incluyó dentro del Concurso Público puntajes así:
 - Puntaje adicional a los proponentes que incluyan a las organizaciones como socios en la promesa de sociedad futura.
 - Puntaje adicional a quienes vinculen recicladores en las actividades de recolección y barrido.





Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES TOMA DE POSESION

EMSIRVA:

Cumplimiento Sentencia T291, garantizando que los recicladores sean tenidos en cuenta como parte interesada en el Concurso Público de la Zona No. 1.

- Emsirva acordó con la Fundación Carvajal mediante convenio acompañamiento serio y permanente durante el proceso de convocatoria para garantizar que los recicladores puedan participar en el proceso de licitación y apoyar la organización de los recicladores como empresarios.
- Los ex - recicladores de Navarro y los llamados recicladores de calle quedan incluidos en la actividad de aprovechamiento de residuos.
 - Podrán ser socios en la promesa de sociedad futura.
 - Serán empresarios, dado que las organizaciones de recicladores prestarán directamente la ruta de reciclaje, mediante acuerdo o convenio firmado con EMSIRVA ESP en Liquidación.



EMSIRVA:

Cumplimiento Sentencia T291, garantizando que los recicladores sean tenidos en cuenta como parte interesada en el Concurso Público de la Zona No. 1.

- El 24 de Noviembre se llevará a cabo reunión de socialización del esquema adoptado con la Corte Constitucional, reunión promovida por la Superintendencia y Emsirva con la Alcaldía y los recicladores para revisar el desarrollo de las acciones para la inclusión de los recicladores en las actividades de aprovechamiento y reciclaje. Participan la Fundación Carvajal y la Fundación Civisol, promotora de la demanda ante la Corte Constitucional.

- Cierre de la licitación el 4 de Diciembre, adjudicación prevista para la tercera semana de diciembre.



Libertad y Orden

Superintendencia de Servicios
Públicos Domiciliarios
República de Colombia

ACCIONES DE CONTROL PROCESOS DE INTERVENCIÓN

CEDELCA

- El sindicato de la Unión de Trabajadores de Industria Energética Nacional, firma contrato sindical para operar las 8 pequeñas centrales hidroeléctricas del Cauca.
- Cedelca previo concurso público suscribió en Diciembre de 2008 Contrato de Gestión del sistema de distribución y comercialización del servicio de energía en el Departamento del Cauca con la compañía Energética del Cauca S.A. ESP -CEC-

ESPINAL:

- En ejecución Plan de reestructuración de la Empresa:
 - 30 de Julio 2009. Culminación exitosa de un Plan de retiro del 100% de los trabajadores y Terminación de Mutuo acuerdo de la Convención Colectiva de trabajo.
 - Se obtuvo financiamiento del POI por valor de \$7.500 Millones Plan Departamental de Agua del Tolima

