

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN TRANSOCCIDENTE S.A. ESP



Libertad y Orden

**Prosperidad
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS
COMBUSTIBLE
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE GAS
COMBUSTIBLE
Bogotá, septiembre de 2013**

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN
Transoccidente S.A. E.S.P.

ANÁLISIS AÑO 2012

AUDITOR: KPMG ADVISORY SERVICES LTDA

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Transoccidente se constituyó en 1998 para desarrollar las actividades de transporte de gas natural. La empresa presenta un capital suscrito y pagado de \$1.854 millones y tiene su sede principal en la ciudad de Cali. Su última actualización en RUPS está registrada el día 26 de diciembre de 2012.

Tabla 1. Datos Generales

Tipo de sociedad	Sociedad Anonima
Razón social	Transoccidente S.A . E.S.P.
Sigla	Transoccidente S.A . E.S.P.
Nombre del gerente	Rafael Antonio Ariza Diaz

Fuente: SUI

2. ASPECTOS FINANCIEROS - ADMINISTRATIVOS

2.1 Balance General

Los activos presentaron en 2012 una disminución del 2,13% con respecto al año anterior, principalmente por el descenso de deudores del 60% dado principalmente por el anticipo de bienes y servicios otorgados a la empresa Promigas.

Adicionalmente, se ocasionó una disminución del 26,63% en el rubro de inversiones, especialmente en temporales, dado a la reducción de \$1.041 millones en mandatos fiduciarios.

Por su parte, los activos fijos registraron una disminución del 6,21% pasando de \$4.719 millones en 2011 a \$4.426 millones, que conforme lo manifestado por el Auditor Externo obedece a que en el último año no hubo registro de proyectos en construcción y se presentó reducción en la flota y equipos de transporte, cómputo, comunicación, y en plantas menores.

Tabla 2. Balance General

BALANCE GENERAL	2012	2011	Var
Activo	\$15.415.812.611	\$15.750.829.858	-2,13%
Activo Corriente	\$4.643.371.234	\$4.807.151.241	-3,41%
Activos de Propiedad, Planta y Equipo	\$4.426.151.536	\$4.719.221.664	-6,21%
Inversiones	\$2.867.947.391	\$3.908.843.770	-26,63%
Pasivo	\$2.095.932.464	\$2.129.803.282	-1,59%
Pasivo Corriente	\$1.769.102.192	\$1.752.168.523	0,97%
Obligaciones Financieras	\$0	\$0	0,00%
Patrimonio	\$13.319.880.147	\$13.621.026.576	-2,21%
Capital Suscrito y Pagado	\$1.854.000.000	\$1.854.000.000	0,00%

Fuente: SUI

El pasivo pasó de \$2.130 millones en 2011 a \$2.095 millones en 2012, mostrando un descenso del 1,59%, especialmente por la variación negativa del pasivo no corriente de 24,8% entre el 2011 y 2012, en el que se destaca la reducción del impuesto al patrimonio que pasó de \$171 a \$86 millones de pesos.

Por su parte, las cuentas por pagar registraron un incremento del 37,58% pasando de \$972 millones en 2011 a \$1.337 millones, evidenciándose aumentos en proveedores de insumos nacionales en \$563 millones.

El patrimonio se ubicó en \$13.320 millones al cierre de 2012, el cual disminuyó en 2,21% con respecto al año anterior, como consecuencia de la reducción del resultado del ejercicio que pasó de \$2.305 a \$1.757 millones de pesos. El rubro total se encuentra conformado por \$1.854 millones en capital suscrito y pagado, por \$1.621 millones en reservas, \$6.344 millones en superávit por valorizaciones, \$1.744 millones en revalorización del patrimonio y \$1.757 millones en utilidad del ejercicio.

2.2 Estado de Resultados

Tabla 3. Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS	2012	2011	VAR
INGRESOS OPERACIONALES	\$5.083.149.941	\$5.034.553.678	0,97%
COSTOS OPERACIONALES	\$1.456.403.068	\$815.276.055	78,64%
GASTOS OPERACIONALES	\$2.114.171.104	\$2.034.568.520	3,91%
UTILIDADES OPERACIONALES	\$1.512.575.769	\$2.184.709.103	-30,77%
OTROS INGRESOS	\$287.525.995	\$125.788.919	128,58%
OTROS GASTOS	\$43.071.648	\$5.159.698	734,77%
GASTO DE INTERESES	\$35.945.459	\$392.715	9053,06%
UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO	\$1.757.030.116	\$2.305.338.324	-23,78%

Fuente: SUI

Los ingresos operacionales de Transoccidente al cierre de 2012 fueron \$5.083 millones de pesos, \$48 millones más que en 2011, equivalente a un leve crecimiento de 0,97%, que no fue mayor debido al mantenimiento realizado por las afectaciones a la infraestructura por la ola invernal.

Los ingresos operacionales se encuentran representados en los servicios de mantenimiento de los puntos de salida del gasoducto a Yumbo así como la construcción de nuevos punto de salida de entrega de gas natural.

El costo de prestación del servicio tuvo un incremento del 78,64% entre el 2011 y 2012, pasando de \$816 millones a \$1.456 millones de pesos, producto de la construcción de 2 nuevos puntos de salida de gas para la empresa Gases de Occidente, la implementación del plan de contingencia para atender las emergencias presentadas durante el 2012 debido a la ola invernal, y a la ejecución de las limpiezas internas del gasoducto.

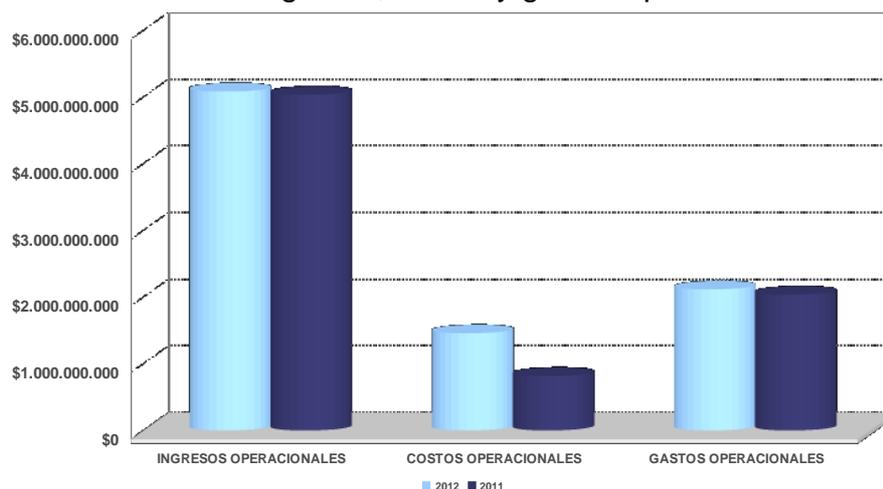
Los gastos operacionales se ubicaron en \$2.114 millones en 2012, representando un ligero incremento del 3,91% con respecto a 2011, en donde sobresalieron los gastos en honorarios por valor de \$258 millones e impuestos por \$112 millones, con un incremento de 263,4% y 250% respectivamente.

Los ingresos no operacionales de Transoccidente ascendieron en 2012 a \$288 millones, representados principalmente por el aumento de los ingresos financieros en \$56 millones como resultado del comportamiento de la TRM y de otros ingresos no operacionales por valor de \$106 millones de pesos.

Los otros gastos representan una pequeña cantidad en comparación con los ingresos no operacionales los cuales ascendieron a \$43 millones y de los cuales un 83,4% corresponden a gastos de intereses, quienes mostraron un aumento considerable ante el incremento de obligaciones con terceros.

La utilidad operacional presentó un retroceso del 30,77% con respecto al resultado de 2011, especialmente por el incremento en los costos operaciones que recortaron los recursos de la actividad, los cuales a su vez no registraron un crecimiento relevante. Igualmente, la utilidad neta disminuyó en el último año en 23,78% cerrando el año contable 2012 en \$1.757 millones, siendo superior a los resultados generados por la operación, como consecuencia de los mayores ingresos obtenidos por intereses y diferencia en tasa de cambio.

Gráfica 1. Ingresos, costos y gastos operacionales



Fuente: SUI

2.3. Indicadores Financieros

Tabla 4. Indicadores Financieros

INDICADORES	2012	2011
INDICADORES DE LIQUIDEZ, SOLIDEZ Y GESTIÓN		
Razón Corriente – Veces	2,6	2,7
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	22,2	29,0
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	166,6	38,3
Activo Corriente Sobre Activo Total	30,12%	30,52%
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO O APALANCAMIENTO		
Nivel de Endeudamiento	13,6%	13,5%
Patrimonio Sobre Activo	86,4%	86,5%
Pasivo Corriente Sobre Pasivos Total	84,4%	82,3%
Cobertura de Intereses – Veces	69,1	1.233,1
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD		
Ebitda	2.858.812.946	3.770.104.241
Margen Operacional	56,2%	74,9%
Rentabilidad de Activos	18,5%	23,9%
Rentabilidad de Patrimonio	23,2%	30,3%

Fuente: SUI

Liquidez:

Dentro de los indicadores de liquidez, el prestador cuenta con una razón corriente de 2,6 veces, la cual disminuyó debido al descenso en el anticipo de bienes y servicios otorgado a la empresa Promigas y de las inversiones temporales y al aumento de las cuentas por pagar y las obligaciones laborales.

La rotación de cuentas por cobrar es de 22 días para el 2012, 7 días menos a la registrada en 2011, las cuales se encuentran dentro del promedio eficiente de recuperación. Por su parte, las cuentas por pagar son de 167 días para el último año, las cuales aumentaron con respecto al año anterior, en donde se encontraban en 38 días.

Endeudamiento:

La empresa muestra un nivel de endeudamiento en el cual por cada peso que tiene invertido en activos, 14 centavos han sido financiados por los acreedores.

La cobertura de intereses es de 69 veces, dado que el prestador mantiene bajos intereses al mantener poca financiación con externos lo que le permite generar un resultado eficiente.

Rentabilidad:

El Ebitda registró un descenso de 24,17% pasando de \$3.770 millones en 2011 a 2.859 millones en 2012, producto del incremento en la estructura de costos superior al leve crecimiento en los ingresos registrados para el último año contable.

De acuerdo con el Auditor Externo, el margen operacional, la rentabilidad de los activos y la rentabilidad del patrimonio de la empresa estuvieron en 2012 afectados dada la disminución del EBITDA en \$911 millones de pesos; los ingresos operacionales aumentaron 1%, los costos de prestación de servicios y los gastos operacionales de administración se incrementaron en un 79% y 36% respectivamente, como consecuencia de la atención de emergencias presentadas durante el 2012, y las actividades tendientes a mitigar el efecto de eventos impredecibles.

3. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

3.1 Transporte de gas natural

Transoccidente S.A E.S.P. transporta gas natural proveniente del Gasoducto Mariquita-Cali (Transgas de Occidente) hasta los puntos de salida localizados en el trazado del Sistema de Transporte que suministra gas a la empresa distribuidora Gases de Occidente.

La capacidad máxima de mediano plazo del sistema de transporte es de 69 Millones de Pies Cúbicos Diarios - MPCD, a su vez el sistema de transporte tiene una longitud de 10,8 km de tubería con diámetros en 16, 14, 12, 8, 6 y 4 pulgadas.

Tabla No. 5. Condiciones Técnicas del Sistema de Transporte

Nodo de Referencia	Capacidad (kpcd)
Sistema de Transporte de Transoccidente	73,600.00

Fuente: www.transoccidente.com.co

Tabla No. 6. Condiciones Contractuales del Sistema de Transporte

Remitente	Punto de salida	Presión mínima (psig)
Gases de Occidente S.A E.S.P.	Yumbo Residencial	200
	Acopi Kra 37	200
	Lloreda Grasas	200
	Yumbo Industrial	200
	Estación Acopi	200
	Smurfit Cartón Colombia	200
	Goodyear	200
	Gases de Occidente	200
	Alúmina	200
	Propal	200
	Acopi Kra 35	200
	GNVC San José	200
	GNCV Pacará	200
	GNCV Mac	200
	GNCV Petrolgas	200
	Argos	200
Cartones de América	200	

Fuente: www.transoccidente.com.co

Tabla No. 7. Capacidad Contratada en Firme

Remitente	Contratación de Capacidad en firme	
	Capacidad (kpcd)	Año Vencimiento
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	73,600.00	2015

Fuente: www.transoccidente.com.co

3.2 Auditoría Externa de Gestión y Resultados – AEGR

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, en cumplimiento de sus funciones de vigilancia y control, además de ejercer un control directo sobre sus empresas vigiladas, cuenta con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, las

cuales se encuentran reguladas por la Ley 142 de 1994 con el fin de evaluar la gestión de las empresas prestadoras de servicios públicos en los aspectos financieros, técnicos/operativos y de calidad del servicio. Esta figura se encuentra definida en el artículo 51 de la ley 142 de 1994, modificado por el artículo 6° de la Ley 689 de 2001.

A continuación se transcriben, algunos de los aspectos importantes mencionados por la Auditoría, con relación a los aspectos técnicos- operativos de la empresa durante su gestión en el año 2012.

“(…)

Gestión Técnica y Operativa

En el año 2012 los índices de cumplimiento del an de Operación y Mantenimiento (100,6%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Corrosión (103,7%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Telecomunicaciones (100%) y Plan de Integridad (104,9%), superaron las metas establecidas.

La Confiabilidad y Disponibilidad de la infraestructura, y la Continuidad del Servicio de Transporte tuvieron un nivel del 100% en el año 2012.

Durante el año 2012 no se presentaron interrupción es en el servicio de transporte de gas natural de Transoccidente.

Transoccidente cuenta con los procedimientos, equipos y herramientas necesarias para garantizar que el gas que transporta cumpla con las especificaciones de calidad establecidas en el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural (RUT).

La Compañía para garantizar la seguridad de redes y atención de emergencias cuenta con un plan de contingencia, un procedimiento de notificación de emergencia y realiza campañas de concientización de la existencia del gasoducto, riesgos y prevenciones con la comunidad.

Mantenimiento de redes y equipos.

Nuestras fuentes de información para evaluar el mantenimiento de la infraestructura de Transoccidente fueron: Planes de Operación y Mantenimiento, Manual de Operación y Mantenimiento, Ejecución del Plan de Mantenimiento y del Presupuesto a julio de 2012, información que fue suministrada por el Coordinador.

Para garantizar la óptima operación y mantenimiento de su infraestructura de transporte, Transoccidente dispone del Plan de Operación y Mantenimiento, Plan de Corrosión, Plan de Telecomunicaciones, Plan de Aseguramiento Metrológico y Plan de Integridad. Por medio del cumplimiento de estos planes, la empresa garantiza la Confiabilidad y Disponibilidad de la Infraestructura y la Continuidad del servicio de transporte.

A continuación se ilustra el cumplimiento de cada uno de estos planes al cierre del año 2012.

El Plan de Operación y Mantenimiento es diseñado para la infraestructura de transporte y sus instalaciones físicas, este aplica a las instalaciones comprendidas entre el punto de recibo de gas, ubicado en la brida de salida del City Gate Cali – Yumbo (Cencar) y los diferentes puntos de entrega o puntos de salida, válvulas de seccionamiento y estaciones o donde se suministra gas a la empresa distribuidora Gases de Occidente, proveniente del Gasoducto Mariquita-Cali.

En este Plan se detallan las actividades, alcance, frecuencia y procedimientos, relacionadas por cada categorías del Plan de Operación y Mantenimiento, las cuales, le permitirán monitorear y controlar variables para garantizar la disponibilidad y confiabilidad del Sistema de Transporte y los equipos relacionados; estas actividades se realizan en cumplimiento de los parámetros establecidos en las normas y estándares internacionales para la industria del gas (ASME B31.8, NTC 3728, NACE SP0169), la licencia ambiental emanada del Ministerio del Medio Ambiente y el Manual de Operación y Mantenimiento.

El plan de mantenimiento que se basa en actividades de mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo le permite garantizar a Transoccidente, el correcto funcionamiento de los equipos, instalaciones, válvulas y tuberías del sistema de transporte.

Confiabilidad, Disponibilidad y Continuidad del Servicio

Transoccidente debe garantizar la confiabilidad y continuidad del servicio, por lo cual, nuestra evaluación se base en la información suministrada por el Coordinador en cuanto a; Continuidad, Confiabilidad y Disponibilidad de las redes, el Manual de Operación y Mantenimiento y el resultado de los indicadores relacionados.

Dado que los índices de Confiabilidad y Disponibilidad del servicio de transporte se ven afectados por los volúmenes no transportados de gas, a causa de paradas del sistema y la continuidad se ve afectada por el tiempo de interrupción del servicio; Transoccidente con el fin de garantizarlos, anualmente elabora el Plan de Mantenimiento, en el cual, se establecen las actividades, el alcance, la frecuencia y los procedimientos requeridos para llevarlo a cabo.

Para Transoccidente los índices de Continuidad, Disponibilidad y Confiabilidad del servicio de transporte (%) de gas natural en el año 2012, se encuentran dentro de la meta establecida mensual del 100%.

Sistema de monitoreo vía GPRS - SCADA

Para evaluar el sistema de monitoreo SCADA revisamos el Manual del Operador del Centro de Control, Manual del Transportador y la información mensual observada en el Formato Cálculo Disponibilidad del Sistema SCADA.

Observamos que TransOccidente cuenta con un sistema de monitoreo, basado en la tecnología GPRS, el cual permite el control y registro de las condiciones de operación de algunas estaciones en campo, este se denomina SCADA.

A través de este sistema, diariamente el operador del Centro de Control revisa hora a hora las variables operacionales del Sistema de Transporte mostradas en la pantalla del Talón, con el fin de identificar posibles condiciones anormales de operación, la disponibilidad del sistema en el momento de una interrupción, entre otros.

Entre las variables a monitorear se encuentran: Presión, Volumen, Flujo, Temperatura, Voltaje Sistema de Alimentación Eléctrico.

En la actualidad Transoccidente cuenta con 8 puntos monitoreados a través de SCADA de 15 activos, de los cuales, 4 son propios y 4 pertenecen a los clientes (dado que las condiciones de monitoreo son propias). A su vez la Compañía se encuentra realizando una inversión en el control de la operación de la Estación Cartón Colombia, el cual, iniciará operaciones de monitoreo en octubre del 2012.

Por otra parte, observamos que el sistema está conformado por las siguientes estaciones remotas: Medición Cali, Actuador Derivación al Ramal Cartón Colombia, Recibo de gas (ingresa el 100% del gas a la red) y el sistema de protección catódica y una aplicación Talón, en la cual, se concentran las señales de campo para su monitoreo, estos le permiten a la Compañía tener controlado y monitoreado todos su sistema de transporte.

Cumplimiento normativo

Para Transoccidente los planes de operación y mantenimiento, se elaboran teniendo en cuenta las normas y estándares establecidos nacional e internacionalmente para la industria del gas y lo estipulado en las licencias ambientales emanadas por el Ministerio de Ambiente.

Las Leyes, Normas o Reglamentos Laborales Vigentes

Estas actividades, están relacionadas con los Programas de Control de Impactos y Prevención de la Contaminación Ambiental, Seguridad y Salud Ocupacional, las cuales, son monitoreadas mensualmente a través de indicadores.

RUT (Reglamento Único de Transporte)

Siguiendo con nuestra revisión, verificamos el cumplimiento de algunos de los puntos requeridos en el Reglamento Único de Transporte CREG 071/1999 relacionados a continuación:

-Boletín Electrónico de Operaciones – BEO: se encuentra publicado en la página web de Transoccidente y permite su libre consulta.

- Centros Principales de Control: Las actividades contempladas en el punto, son realizadas por Transoccidente, y para la actividad relacionada con la “facturación de servicio de transporte”, observamos que es realizada por el Back Office de Promigas, a partir de la información suministrada por el CPC de Transoccidente.

Calidad en la construcción de la infraestructura.

Para el año 2012, Transoccidente no tiene prevista obras o proyectos de expansión o mejora de la infraestructura. Sin embargo, como parte de nuestra revisión identificamos que la compañía cuenta con el procedimiento “Gestión de Diseño y Construcción”, el cual aplica a todos

los diseños y construcciones de gasoductos y/o equipos relacionados, los cuales, son realizados por el Backoffice de Promigas S.A; en él se definen la gestión y el control que la empresa debe seguir en los todos los procesos.

Seguridad de redes y atención de emergencias.

Observamos que Transoccidente ha identificado las clases de localización y mayor impacto de riesgo en su Gasoducto Yumbo – Cali, es ta información fue actualizada bajo las normas pertinentes a través de la contratación con la empresa PROCIMEC Ltda; el cual concluyó que las áreas de localización 3 y 4 constituyen automáticamente áreas de alta consecuencia, por ser espacios de alta ocupación, con una participación del 36,15% en la longitud del gasoducto.

Teniendo en cuenta la identificación de las anteriores áreas vulnerables, la empresa ha diseñado un Plan de Contingencia, que tiene por objetivo proporcionar las herramientas organizacionales y técnicas que le permitan responder ante siniestros de posible ocurrencia en el gasoducto y anticiparse o prevenir un escape de gas.

El 11 de julio de 2012, se presentó una emergencia asociada al pase de gas mínimo de la válvula de venteo ubicada en la trampa del marrano de la estación de medición de Cali, que por las condiciones climáticas ocasionó fuego sobre el spoll de venteo.

Una vez recibido el reporte del evento, se activaron los mecanismos de atención de emergencias dispuestos. Como parte del análisis de las causas de la emergencia, surgió la GAM preventiva No 042 “Etiquetado y bloqueo para válvulas de venteo en las estaciones de medición Cali y recibo de gas”.

Para el 2012, la empresa llevó a cabo campañas de concientización a la población sobre la existencia y convivencia con el gasoducto, los posibles riesgos, prevenciones, actuaciones de emergencia, entre otras.

Desde el punto de vista operacional Transoccidente se apoya con el sistema SCADA, para monitorear su sistema de Transporte.

Procedimiento de medición de índices de calidad.

Dando cumplimiento a las condiciones estipuladas en el RUT en el numeral 6.3 Calidad del Gas, la empresa monitorea los parámetros de calidad del gas natural recibido y transportado por el sistema de transporte de dos formas: algunos componentes son medidos con apoyo del laboratorio CoreLab y otros como H₂S, CO₂ y Contenido de Vapor de H₂O son verificados por Transoccidente, bajo 11 Class Location - contenida en la Norma Técnica Colombiana NTC 3728 y en el Código ASME B31.8 (numeral 840.22) 12 HCA (High Consequence Area – Areas de Alta Consecuencia) las condiciones estipuladas en su procedimiento interno de “Análisis de Calidad de Gas” y los requerimientos contenidos en el RUT.

Adicionalmente, identificamos que Transoccidente para el mes de abril a través de la Corporación para la investigación de la Corrosión, realizó un monitoreo a la calidad del gas, evaluando la corrosividad interna del

gasoducto de su propiedad, en función de la medición de la concentración de los contaminantes corrosivos H₂O, CO₂ y H₂S en cuatro (4) puntos a lo largo del gasoducto de Transoccidente. Concluyendo que el gas transportado es "No problemático", siendo improbable el fenómeno de Tensión Corrosión por Sulfuros, por las siguientes razones:

La empresa, para el contenido de vapor de agua en gas natural (H₂O), en su sistema se transporta un gas que cumple con las especificación del RUT (<6,0 Lb/MMSCF), e indica que a pesar de la condición de humedad, y las bajas temperaturas registradas tanto del gas, como de su punto de rocío, a lo largo del sistema de transporte resulta poco probable que se presente condensación de vapor de agua al interior del gasoducto.

La concentración del contaminante Dióxido de Carbono (CO₂), presente en el gas transportado por el gasoducto, se observó dentro de los datos permisibles en el RUT, con registro de valores de concentración inferior a 2%.

El contaminante corrosivo Sulfuro de Hidrógeno (H₂S) presentó valores de concentración y presión parciales dentro de los valores establecidos en los criterios NACE (< 0,05 psig de H₂S).

A su vez y continuando con nuestra revisión, verificamos el comportamiento de los parámetros de calidad de gas de enero a julio del 2012 y el cumplimiento de las especificaciones requeridas en el RUT, relacionadas a continuación:

De lo anterior, observamos que Transoccidente cuenta con los procedimientos, equipos y herramientas necesarias para garantizar que el gas que transporta cumpla con las especificaciones establecidas en el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural (RUT).

Respuesta al servicio técnico.

Este aspecto, no aplica a Transoccidente, teniendo en cuenta que el transporte de gas natural por gasoductos es una actividad complementaria al servicio público domiciliario de gas combustible, de conformidad con lo establecido en el Artículo 14.28, Servicio Público Domiciliario de Gas Combustible, de la Ley 142 de 1994.

Suspensiones e interrupciones del sistema de transporte de gas natural
Durante el año 2012 no se presentaron interrupciones del servicio de transporte de gas natural por parte de Transoccidente. Si bien como se mencionó anteriormente en la atención de emergencias, la emergencia del 11 de julio de 2012 no generó interrupción del servicio de transporte.

Presiones operacionales

Nuestra fuente de información fue la contenida en Manual Operador Centro de Control, las cifras de presión suministradas por el Coordinador y sus comentarios y/o explicaciones.

Para Transoccidente dentro de las actividades de control de condiciones de operación, diariamente el operador revisa hora a hora las variables operacionales del sistema de transporte mostradas en la pantalla del Talón, a través del sistema SCADA, con el fin de identificar posibles

condiciones anormales de operación, entre ellas la presión, la cual, deberá estar en los límites establecidos con el remitente.

La empresa contempla que su presión en el sistema de transporte puede oscilar entre la Presión Mínima a partir del Punto de Salida 200 psig (contractualmente según información contenida en el Boletín Electrónico de Operaciones - BEO, cada punto permite esta presión mínima de salida) y la Presión Máxima en el Punto de Entrada hasta 260 psig (presión que se ha definido con el fin de calibrar los elementos de seguridad del gasoducto, según comentarios del Coordinador); sin embargo, la presión promedio que ha recibido Transoccidente se encuentra en 245 psig.

A partir de lo anterior, identificamos que Transoccidente cuenta con 16 puntos de salida del remitente Gases de Occidente, de los cuales, 15 están activos, dado que el punto Acopi Kra 35, a solicitud del remitente, se incluyó dentro del contrato de transporte, pero a la fecha no ha solicitado la apertura de la válvula.

Transoccidente en todos los puntos de salida, no tiene provistos mecanismos para medir la presión, pero ha instalado sistemas de presión en línea (Scada) en puntos estratégicos, que le permiten garantizar la entrega de la presión contractual en los puntos de salida.

Por otra parte, identificamos que en el mes de mayo la presión se vio afectada, debido a los trabajos de reparación del Gasoducto Mariquita – Cali, lo que ocasionó una restricción del servicio de gas natural en los sectores residencial y comercial en el Valle y Norte del Cauca, por consiguiente, la Compañía en acuerdo con el distribuidor disminuyó la presión para garantizar el servicio.

Conclusiones

En el año 2012 los índices de cumplimiento del Plan de Operación y Mantenimiento (100,6%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Corrosión (103,7%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Telecomunicaciones (100%) y Plan de Integridad (104,9%), superaron las metas establecidas.

La Confiabilidad y Disponibilidad de la infraestructura, y la Continuidad del Servicio de Transporte tuvieron un nivel del 100% en el año 2012.

La Disponibilidad del sistema SCADA en marzo y mayo de 2012 fue 100%; el mes más afectado fue abril con un 78,1%, consecuencia de la calibración del medidor ultrasónico por 25 días; además, observamos que la empresa no contempla en su Tablero de Gestión los indicadores de Disponibilidad y Continuidad del Sistema SCADA, lo que permitiría identificar su eficiencia y establecer metas y controles de cumplimiento.

Para el 2012, Transoccidente no tiene previsto obras o proyectos de expansión o de mejora de la infraestructura; sin embargo, cuenta con un procedimiento de “Gestión de Diseño y Construcción”, el cual establece las directrices para estos proyectos.

La empresa para garantizar la seguridad de redes y atención de emergencias cuenta con un plan de contingencia, un procedimiento de notificación de emergencia y realiza campañas de concientización de la existencia del gasoducto, riesgos y prevenciones con la comunidad.

La empresa cuenta con los procedimientos, equipos y herramientas necesarias para garantizar que el gas que transporta cumpla con las especificaciones de calidad establecidas en el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural (RUT).”

4. ASPECTOS COMERCIALES Y TARIFARIOS

Este aparte incluye el resultado de la revisión de la aplicación del Reglamento Único de Transporte de Gas Natural – RUT, con énfasis en lo relacionado con la publicación del Boletín Electrónico de Operaciones – BEO.

La Resolución CREG 071 de diciembre de 1999 *“Por la cual se establece el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural- (RUT)”*, en su artículo 1 establece: *“Adoptar el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural –RUT- contenido en el Anexo General de la presente resolución.”*; dicho anexo contiene disposiciones específicas sobre los diferentes aspectos que deben atender los transportadores de gas natural en desarrollo de su actividad.

Para el análisis desarrollado, se toman apartes de los numerales 1. PRINCIPIOS GENERALES y 2. ACCESO Y PRESTACION DE SERVICIOS DE TRANSPORTE, con miras a establecer la aplicación de las disposiciones relacionadas con la publicación de la información de Capacidad Contratada, por parte de los prestadores en el Boletín Electrónico de Operaciones – BEO.

La regulación mencionada, establece en el numeral 1. PRINCIPIOS GENERALES, 1.1 DEFINICIONES. *“CAPACIDAD CONTRATADA: Capacidad de transporte de Gas Natural que el Remitente contrata con el Transportador para el Servicio de Transporte expresada en miles de pies cúbicos estándar por día (KPCD) o en sus unidades equivalentes en el Sistema Internacional de Unidades.”*

A su vez en el numeral 2. ACCESO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE, *“2.4 BOLETÍN ELECTRÓNICO DE OPERACIONES - BEO-. Los Transportadores deberán implementar un sistema de información electrónico a través del Internet, de acceso libre en línea y de carácter permanente, con el objeto de poner a disposición de los diferentes Agentes, como mínimo la siguiente información:*

- *Manual del Transportador.*
- *Ciclo de Nominación.*
- *Volumen total transportado diariamente por gasoducto.*
- *Ofertas de liberación de capacidad y de suministro de gas, incluyendo Puntos de Entrada y Salida.*
- *Capacidad Disponible Primaria, incluyendo Puntos de Entrada y Salida.*
- *Solicitudes del servicio, incluyendo volúmenes y Puntos de Entrada y Salida.*
- *Capacidad contratada.*
- *Cuentas de Balance”*

Revisando la publicación del Boletín Electrónico de Operaciones¹, de la empresa Transoccidente, en la página web se encuentra que cumple con las disposiciones de la

¹ Consulta realizada en www.transoccidente.com.co, el 9 de julio de 2013.

regulación mencionada.

En cuanto a la capacidad contratada por la empresa, se encuentra la siguiente información:

Tabla 8. Capacidad Contratada Transoccidente

Remitente	Capacidad (KPCD)	Año	Tipo Contrato	Estado	Cargos Regulados
Gases de Occidente S.A E.S.P.	73,600.00	2015	En firme	Vigente	<u>100% Fijo - 0% Variable</u>

Fuente: www.transoccidente.com.co /BEO

Durante 2012, el volumen de gas natural transportado por la empresa Transoccidente representó el 3,71% del total de gas transportado por ductos en el país, lo que la ubica en el quinto lugar de participación en el transporte nacional de gas natural, como se indica en la Tabla 9:

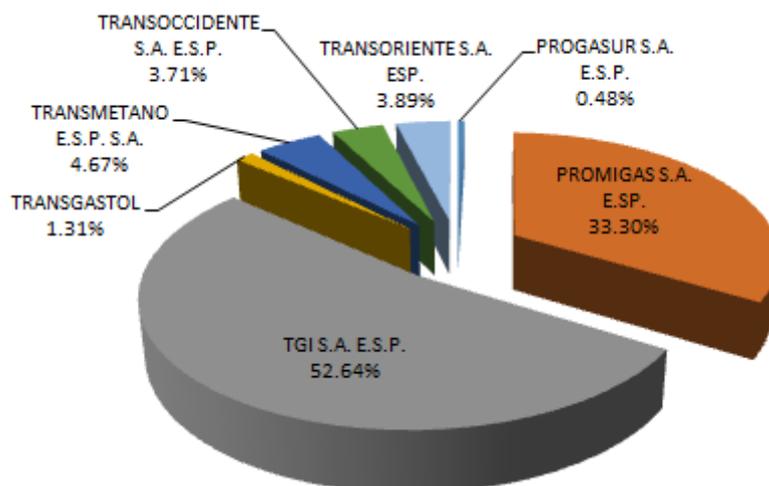
Tabla 9. Volúmenes de Gas Natural Transportados en 2012 (Millones de Pies Cúbicos)

Transportador	MPC
TGI S.A. E.S.P.	186,333
PROMIGAS S.A. E.SP.	117,887
TRANSMETANO E.S.P. S.A.	16,536
TRANSORIENTE S.A. ESP.	13,777
TRANSOCCIDENTE S.A. E.S.P.	13,133
TRANSGASTOL	4,654
PROGASUR S.A. E.S.P.	1,687

Fuente: SUI – Cálculos SSPD

La zona de influencia de Transoccidente es la ciudad de Cali y otros municipios del departamento del Valle del Cauca y es allí donde se concentra la participación que tiene la empresa en el transporte nacional de gas natural.

Gráfica 2. Participación por volumen de las empresas Transportadoras de Gas Natural en 2012

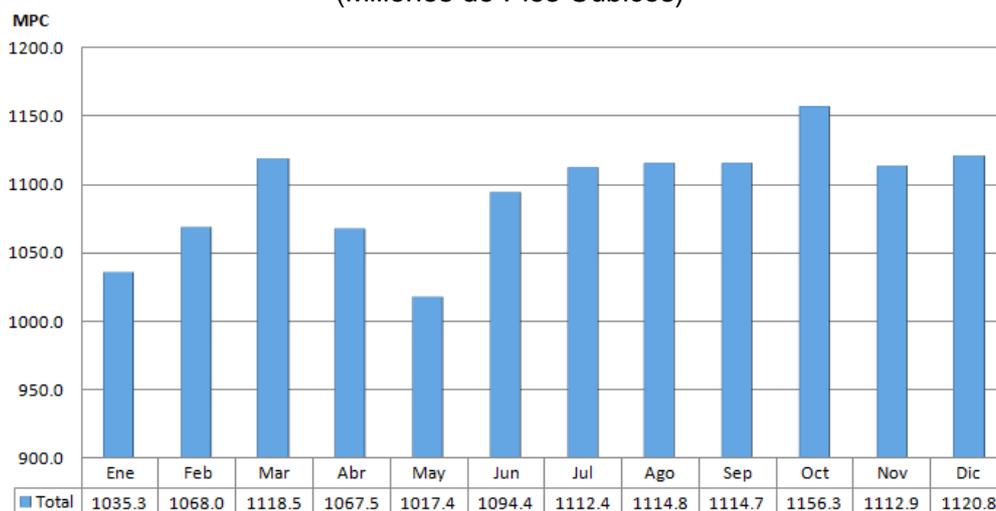


Fuente: SUI – Cálculos SSPD

De acuerdo con la información comercial reportada al SUI por la empresa, el comportamiento del volumen mensual transportado por Transoccidente en 2012 es variable, manteniéndose por encima de los 1.100 millones de pies cúbicos al mes en el segundo semestre. El volumen transportado en 2012 tuvo un crecimiento del 3,8% con respecto al registrado en 2011.

En la siguiente gráfica se refleja el comportamiento de los volúmenes de gas transportados por Transoccidente en 2012.

Gráfica 3. Volumen Transportado por Transoccidente 2012
(Millones de Pies Cúbicos)



Fuente: SUI – Cálculos SSPD

En cuanto a los costos del servicio de transporte de Transoccidente, a continuación se presentan las parejas de cargos para el sistema de transporte de la empresa. (Resoluciones CREG 115 de 2011 y 123 de 2012).

Tabla 10. Parejas de Cargos de Transporte Vigentes

% [1]	0	20	40	50	60	70	80	85	90	92	94	96	98	100
Gasoducto Yumbo-Cali														
C.F.	-	3.344	6.689	8.361	10.033	11.706	13.378	14.214	15.050	15.385	15.719	16.053	16.388	16.722
C.V.	0.079	0.063	0.047	0.039	0.032	0.024	0.016	0.012	0.008	0.006	0.005	0.003	0.002	-

C.F. = Cargo fijo expresado en US \$ de diciembre 31 de 2009 por kpcd-año

C.V. = Cargo variable expresado en US \$ de diciembre 31 de 2009 por kpc

[1] Porcentaje de la inversión remunerada con cargo fijo

Fuente: Resoluciones CREG 115 de 2011 y CREG 123 de 2012

Tabla 11. Cargos Fijos de AOM

Cargo Fijo (Col. \$ dic. 31-2009/kpcd-año)

Yumbo-Cali 21,937

Fuente: Resoluciones CREG 115 de 2011 y 123 de 2012

Realizando un análisis comparativo de los cargos definidos mediante la metodología anterior y actual, se aprecia una reducción en los cargos variables y fijos, como se indica en las tablas 12 y 13 a continuación.

La reducción de los cargos se debe principalmente a un mayor aumento de la

demanda de capacidad y volumen con respecto al incremento en las inversiones y gastos de AOM en dichos tramos.

Tabla 12. Variación de Cargos de Transporte con la aplicación de la Metodología Vigente

Gasoducto Yumbo-Cali							
% [1]	0	20	40	50	60	80	100
C.F.	-	-37%	-37%	-37%	-37%	-37%	-37%
C.V	-19%	-19%	-20%	-20%	-19%	-17%	-

Fuente: Cálculos SSPD

Tabla 13. Variación en Cargo Fijo de AOM con la aplicación de la Metodología Vigente

Cargo Fijo (Col. \$ dic. 31-2009/kpcd-año)	
Yumbo-Cali	-25%

Fuente: Cálculos SSPD

5. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

5.1 Evaluación Financiera

Tabla 14. Indicadores de Gestión Financieros

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2012	Resultado	Observación
Margen Operacional	70%	56%	No cumple
Cobertura de Intereses – Veces	5	69,1	Cumple
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	20	22,2	No Cumple
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	4	166,6	No cumple
Razón Corriente – Veces	2	2,6	Cumple

Fuente: SUI

Transoccidente no cumple con los referentes de margen operacional, rotación de cuentas por cobrar y cuentas por pagar, establecidos en la resolución CREG 072 de 2002 modificada por la resolución CREG 034 de 2004.

De acuerdo con argumentos expuestos por la empresa la rotación de cuentas por cobrar disminuyó con respecto al año 2011, como resultado de la disminución de las cuentas por cobrar, aún así el resultado del indicador no cumple con el referente establecido por la SSPD de 20 días.

Por su parte, no se da cumplimiento al indicador la rotación de cuentas por pagar, dado que en octubre de 2012 se registró la facturación de Promigas a Tansoccidente por la construcción de un punto de salida a Terpel. Sin embargo el transportador no le ha podido facturar a Terpel por los cambios surgidos en esa empresa, por lo cual el pago quedó para el 2013. El valor aproximado es por \$620 mil millones, por lo que este indicador, sin este valor, sería de 11 días.

Así mismo, el prestador afirma que el referente de margen operacional no se cumple debido a la disminución en el EBITDA de 2012, como consecuencia de los mayores costos presentados por imprevistos y mantenimientos adicionales requeridos por la ola invernal.

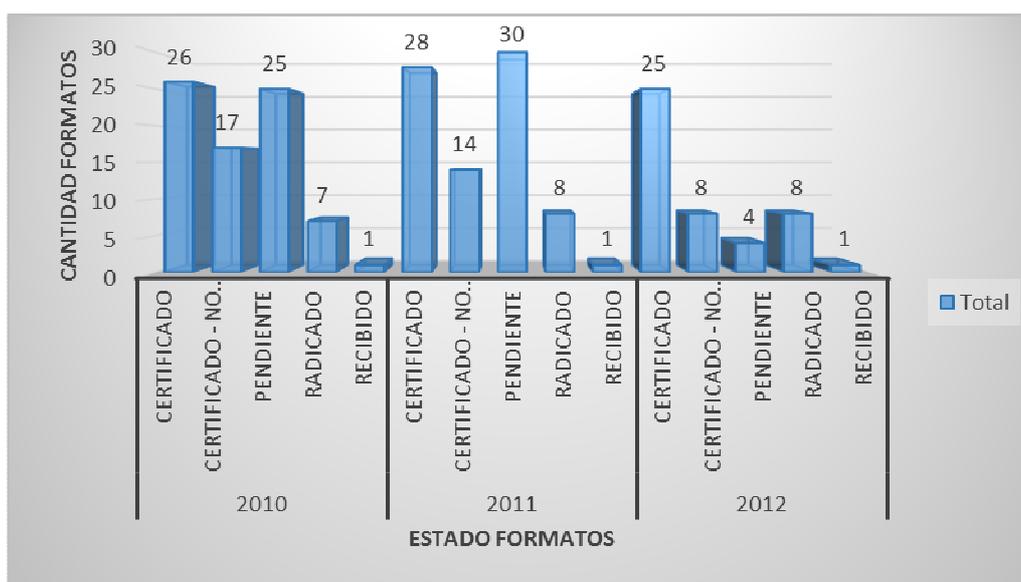
Sobre las anteriores razones dadas por el prestador, el Auditor Externo de Resultados encuentra cada una de ellas coherente y razonables.

6. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI

A continuación se describen los diferentes estados de cargue de los formatos a cargo de los prestadores:

- **CARGADO EN BD o ENVIADO:** Indica que el prestador cargó la información pero no la certificó o radicó.
- **CERTIFICADO:** Indica que el prestador certificó la información cargada.
- **CERTIFICADO – NO APLICA:** Indica que el prestador certificó el formato sin información por cuanto éste no le aplica, o cuando efectuó el cargue de un formato cuyo contenido es un anexo en PDF.
- **PENDIENTE:** Indica que el prestador no ha cargado ni certificado la información del formato.
- **RADICADO:** Indica que el prestador certificó un formato que consiste en el diligenciamiento de un formulario WEB.
- **RECIBIDO:** Indica que el archivo ha sido recibido y que se encuentra listo para validarse.

Gráfico 4. Estado de cargue al SUI 2010-2012



Fuente: SUI

De acuerdo al análisis del estado de cargue al SUI, para el año 2012 la empresa presenta un porcentaje de incumplimiento del 10,87% equivalente a 5 formatos pendientes.

Así mismo se observa que el porcentaje de formatos certificados como “No Aplica” para el año 2012 es del 17,39% lo que corresponde a 8 formatos.

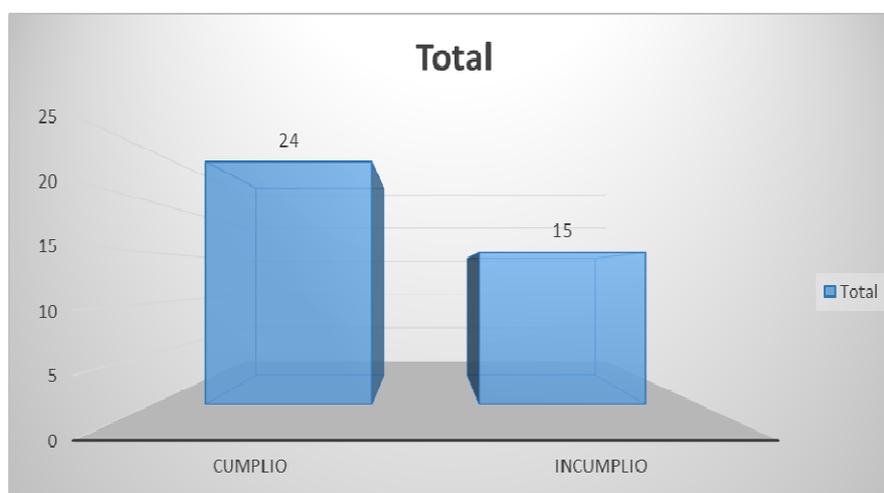
Tabla 15. Formatos Certificados como “No Aplica” para el año 2012

NOMBRE_FORMATO
CONCEPTOS FLUJO DE CAJA GAS RES 2395
CONCEPTOS ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO GAS RES 2395
CONCEPTOS BALANCE GENERAL PROYECTADO GAS RES 2395
NOVEDADES PDF GAS NATURAL
ORGANIGRAMA PDF GAS NATURAL
VIABILIDAD FINANCIERA PDF GAS NATURAL
ANALISIS Y EVALUACION DE PUNTOS ESPECIFICOS PDF GAS NATURAL
CONCEPTO ENCUESTA CONTROL INTERNO GAS PDF NATURAL

Fuente: SUI

Como se puede observar, Transoccidente S.A. E.S.P. certificó en total 8 formatos como “No Aplica”, correspondiente a los tópicos financieros y de auditoria, los cuales son aplicables a todas las empresas independientemente de su actividad.

Gráfico 5. Porcentaje de Oportunidad del cargue SUI 2012



Fuente: SUI

Como se indica en el Gráfico 5, la empresa tiene un porcentaje de cumplimiento del 62% totalizado en 24 formatos cargados y un porcentaje de incumplimiento en la oportunidad del 38% correspondiente a 15 formatos cargados por fuera de la fecha límite de cargue.

7. ACCIONES DE LA SSPD

Durante 2012 se requirió al transportador información de los proyectos de inversión en infraestructura, para lo cual dio respuesta informando que no tiene previstas inversiones que impliquen desarrollo de la infraestructura de transporte. Desde el punto de vista técnico no se realizaron visitas a esta empresa.

En los aspectos comerciales, las acciones de la Dirección Técnica de Gas se encaminaron a vigilar el cumplimiento de la normatividad vigente, así como el reporte de información en el SUI en atención a las Circulares Conjuntas SSPD-CREG 006 de 2003 y 003 de 2005.

Se efectuó seguimiento permanente a la aplicación del régimen tarifario por parte de la

empresa, sin evidenciarse presuntos incumplimientos de la normatividad vigente, por lo cual no fue necesario adelantar acciones particulares frente a la empresa.

La Dirección Técnica de Gestión de Gas no tuvo conocimiento de quejas tarifarias relevantes, que ameritaran acciones específicas respecto a estos temas.

Para los periodos de 2012 no se realizaron requerimientos relacionados con el cargue SUI.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El prestador presenta condiciones adecuadas que le permiten una continuidad financiera en el largo plazo. El recorte evidenciado en la utilidad tanto operacional como neta, se ocasionó por el aumento en los costos operacionales causados ante los imprevistos ocurridos durante 2012, que una vez superados se espera se reduzcan al cierre 2013, dando lugar a una mayor utilidad que se represente en una recuperación del margen operacional.

A partir del análisis realizado por el Auditor Externo de la situación financiera actual y de las proyecciones a cinco años, no se evidencia la existencia de riesgos significativos que puedan comprometer la viabilidad financiera de Transoccidente S.A. E.S.P.

Sin embargo la aplicación de una nueva tarifa en los años proyectados puede resultar en una disminución en el nivel de ingresos operacionales para 2013 en aproximadamente un 20%.

A su vez, los ingresos crecen a razón del crecimiento en el volumen de gas transportado proyectado y la indexación de las tarifas proyectadas, lo que se verá reflejado en el margen neto, que se prevé pasará de un 35% en 2012 a un 27% en 2014, y posteriormente se recupera hasta un 37% en el 2017.

Por otra parte y según el informe del AEGR, se pueden establecer las siguientes conclusiones:

- En el año 2012 los índices de cumplimiento del Plan de Operación y Mantenimiento (100,6%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Corrosión (103,7%), Plan de Mantenimiento del Sistema de Telecomunicaciones (100%) y Plan de Integridad (104,9%), superaron las metas establecidas.

En referencia a los aspectos técnicos se puede señalar que la confiabilidad y disponibilidad de la infraestructura así como la continuidad del Servicio de Transporte tuvieron un nivel del 100% en 2012.

La disponibilidad del sistema SCADA en marzo y mayo de 2012 fue del 100%; el mes más afectado fue abril con un 78,1%, consecuencia de la calibración del medidor ultrasónico por 25 días; además, observamos que la empresa no contempla en su tablero de gestión los indicadores de disponibilidad y continuidad del sistema SCADA, lo que permitiría identificar su eficiencia y establecer metas y controles de cumplimiento.

Para 2012, Transoccidente no tiene previsto obras o proyectos de expansión o de mejora de la infraestructura; sin embargo, cuenta con un procedimiento de "Gestión de Diseño y Construcción", el cual establece las directrices para estos proyectos.

La empresa para garantizar la seguridad de redes y atención de emergencias cuenta con un plan de contingencia, un procedimiento de notificación de emergencia y realiza campañas de concientización de la existencia del gasoducto, riesgos y prevenciones con la comunidad.

La empresa cuenta con los procedimientos, equipos y herramientas necesarias para garantizar que el gas que transporta cumpla con las especificaciones de calidad establecidas en el Reglamento Único de Transporte de Gas Natural (RUT)

Transoccidente evidencia el cumplimiento de las disposiciones del Reglamento Único de Transporte de Gas Natural – RUT, en lo relacionado con la publicación del Boletín Electrónico de Operaciones – BEO.

Respecto a la cantidad de gas transportado Transoccidente tuvo una participación del 3,71% en el total del gas natural transportado por ductos en 2012. Esta participación lo ubica en el quinto lugar de las siete transportadoras para las cuales se tiene información comercial del año de análisis.

La reducción de los cargos de transporte en algunos de los tramos del sistema de gasoductos, beneficiará a los usuarios de los mercados que utilicen dichos tramos, al reflejarse en menores tarifas de transporte.

No se observan alertas que requieran acciones del tipo tarifario particulares frente a la Empresa.

En relación con el aspecto de calidad y reporte de información al SUI, la empresa ha dejado de cumplir con la certificación de 5 formatos, por lo cual se recomienda tomar a la mayor brevedad las medidas que sean necesarias para superar la situación descrita.

Así mismo, es recomendable revisar por qué la empresa está cargando los formatos del tópico financiero como “No Aplica”, pues como se mostró anteriormente, dichos formatos son de carácter obligatorio independientemente de la actividad de las empresas.

Se recomienda ajustar los actos administrativos referentes a cargue de información con el fin de limitar la certificación de información como “No Aplica” para ciertos formatos cuando se carece de información para el periodo correspondiente, de manera que se registre como cero (0) o se establezca un nuevo estado que permita diferenciar estos casos.