

**INFORME DE GESTIÓN  
TRANSELCA S.A. E.S.P.**



**Libertad y Orden**

**Prosperidad  
para todos**

**SUPERINTENDENCIA DELEGADA PARA ENERGÍA Y GAS  
DIRECCIÓN TÉCNICA DE GESTIÓN DE ENERGÍA  
Bogotá D.C., diciembre de 2012**

VG-F-004

Página 1 de 9

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA.....</b>	<b>3</b>
1.1. CONFORMACIÓN DE LA EMPRESA.....	3
1.2. JUNTA DIRECTIVA.....	3
<b>2. ACCIONES DE LA SSPD .....</b>	<b>3</b>
<b>3. ASPECTOS FINANCIEROS.....</b>	<b>3</b>
3.1. BALANCE GENERAL.....	3
3.2. ESTADO DE RESULTADOS .....	4
3.3. INDICADORES FINANCIEROS.....	5
<b>4. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS .....</b>	<b>6</b>
4.1. DESCRIPCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA: .....	6
4.2. INVERSIONES.....	8
<b>5. ASPECTOS COMERCIALES.....</b>	<b>8</b>
<b>6. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN.....</b>	<b>8</b>
<b>7. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI.....</b>	<b>9</b>
<b>8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>9</b>

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN TRANSMISOR**  
**TRANSELCA S.A. E.S.P.**  
**ANÁLISIS 2011**

**1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA**

**1.1. Conformación de la Empresa**

TIPO DE SOCIEDAD	Sociedad Anonima
RAZON SOCIAL	TRANSELCA S.A. E.S.P.
SIGLA	TRANSELCA S.A. E.S.P.
ACTIVIDAD QUE DESARROLLA	Transmisión
FECHA DE CONSTITUCIÓN	1998-07-06

**1.2. Junta Directiva**

Nombre miembro de la junta
RAFAEL DEL CASTILLO TRUCCO
LUIS RAFAEL CABARCAS MENDOZA
JULIAN CADAVID VELASQUEZ
ANA MERCEDES VILLEGAS MEJIA
CARDENAS JORGE HERNAN

**2. ACCIONES DE LA SSPD**

La SSPD realizó las siguientes acciones en el año 2011:

La Dirección Técnica de Gestión de Energía mediante Memorando No.20092200102123 con fecha del 2 de diciembre de 2009, remitió a la Dirección de Investigaciones, informe técnico de investigación por presunta vulneración al régimen de servicios públicos domiciliarios, por falla en la prestación del servicio por hechos ocurridos el día 22 de noviembre de 2009 en la subestación CHINU-ISA.

Mediante Resolución No. SSPD - 20112400020335 del 2011 - 07 - 25, la SSPD impone sanción de multa a la empresa, por un valor de \$28.922.400 por incumplimiento del Artículo 136 de la Ley 142 de 1994, Artículo 6 de la Ley 143 de 1994.

**3. ASPECTOS FINANCIEROS**

**3.1. Balance General**

En el año 2011 la estructura de capital de la empresa presenta un apalancamiento propio de la actividad, correspondiente al 70,3%. Los Activos ascienden a \$829.183 millones, presentando una variación del 2,29% respecto al año anterior, destacándose el rubro de valorizaciones que corresponden al 54,26% del total del activo.

En la composición del Activo se observa una participación del 8,98% de los Activos corrientes y un valor de \$273.292 millones en los activos de infraestructura. El Capex registrado en 2011 fue de menos \$1.213 millones.

La cartera correspondiente al servicio asciende a \$31.234 millones, arrojando un indicador de rotación de cuentas por cobrar de 61,5 días.

Tabla 2.1 Balance General

BALANCE GENERAL	2011	2010	Var
<b>Activo</b>	<b>\$829.182.751.488</b>	<b>\$810.656.623.584</b>	<b>2,29%</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>\$74.423.755.095</b>	<b>\$83.447.526.141</b>	<b>-10,81%</b>
<b>Pasivo</b>	<b>\$245.927.984.268</b>	<b>\$282.177.093.916</b>	<b>-12,85%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>\$121.227.304.021</b>	<b>\$75.669.221.918</b>	<b>60,21%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>\$583.254.767.220</b>	<b>\$528.479.529.668</b>	<b>10,36%</b>

Fuente: SUI

Los pasivos de 2011 ascienden a \$245.928 millones, representando un nivel de endeudamiento del 29,7%. Con respecto al año 2010, éstos presentaron una variación de menos 12,85%. Los pasivos corrientes se ubican en \$121.227 millones, es decir que la concentración de la deuda en el corto plazo es equivalente al 49,29%.

Los pasivos de crédito público de la compañía ascienden a \$64.971 millones, con una concentración en el corto plazo del 100%. Las cuentas por pagar del servicio ascienden a \$23.968 millones, arrojando un indicador de rotación de cuentas por pagar de 30,1 días.

El patrimonio del último año presentó una variación de 10,36%, ubicándose en \$583.255 millones. En su composición los resultados netos del ejercicio tienen una participación del 4,28%, es decir \$24.941 millones, el capital suscrito y pagado es de \$148.420 millones.

### 3.2. ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos operacionales de la compañía presentan un crecimiento de 13,64% con respecto al año anterior, ubicándose en \$185.297 millones.

Tabla 2.2 Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS	2011	2010	var
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$185.296.903.421</b>	<b>\$163.050.691.771</b>	<b>13,64%</b>
<b>COSTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$73.434.542.727</b>	<b>\$70.865.678.618</b>	<b>3,62%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$56.034.191.898</b>	<b>\$30.948.313.331</b>	<b>81,06%</b>
<b>UTILIDADES OPERACIONALES</b>	<b>\$55.828.168.796</b>	<b>\$61.236.699.822</b>	<b>-8,83%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$3.063.324.711</b>	<b>\$2.680.854.729</b>	<b>14,27%</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$33.950.082.821</b>	<b>\$27.573.204.762</b>	<b>23,13%</b>
<b>UTILIDADES NETAS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$24.941.410.686</b>	<b>\$36.344.349.789</b>	<b>-31,37%</b>

Fuente: SUI

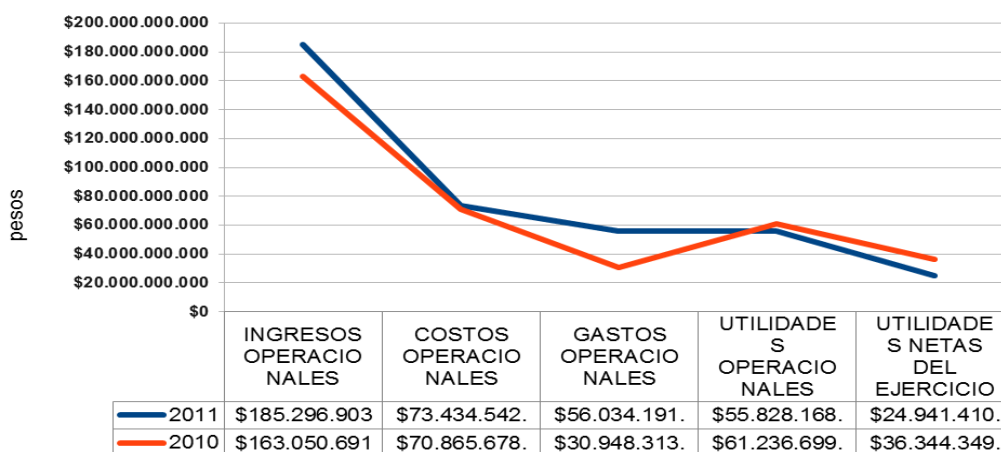
VG-F-004

Los costos operacionales totales del año 2011 representan el 39,63% de los ingresos, equivalentes a \$73.434 millones, siendo los más importantes: Las depreciaciones por valor de \$21.059 millones y los gastos de personal por \$14.995 millones. La utilidad operativa del último año asciende a \$55.828 millones.

Los ingresos y gastos no operativos se ubicaron en \$3.063 millones y \$33.950 millones, respectivamente. Los gastos financieros de la deuda ascienden a \$28.696 millones.

Las utilidades netas del ejercicio presentaron una variación del menos 31.37%, al pasar de \$36.344 millones en 2010 a \$24.941 millones en 2011.

Gráfica 2.1 Flujo Operativo



Fuente: SUI

### 3.3. Indicadores Financieros

La Delegada de Energía y Gas seleccionó los siguientes indicadores para evaluar el desempeño financiero de la compañía en el último año:

#### Rentabilidad Operacional

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD	2011	2010
Ebitda	115.552.147.196	107.355.837.638
Margen Operacional	62,4%	65,8%
Rentabilidad de Activos	13,9%	13,2%
Rentabilidad de Patrimonio	21,6%	21,8%

#### Liquidez

VG-F-004

INDICADORES DE LIQUIDEZ, SOLIDEZ Y GESTIÓN	2011	2010
Activo Corriente Sobre Activo Total	8,81%	10,13%
Rotación de Cuentas por Cobrar- Días	61,5	61,2
Rotación de Cuentas por Pagar – Días	30,1	31,1
Ciclo operacional	31,4	30,2
Razón Corriente – Veces	0,60	1,09
Capital de trabajo	\$39.040.940.131	\$36.043.232.462

## Deuda

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO O APALANCAMIENTO	2011	2010
Nivel de Endeudamiento	29,7%	34,8%
Apalancamiento	70,3%	65,2%
Cobertura de Intereses – Veces	3,9	4,1

## 4. ASPECTOS TÉCNICOS - OPERATIVOS

En este capítulo se analizan los aspectos técnicos y operativos de las empresas prestadoras de servicios durante el período objeto de análisis.

### 4.1. Descripción de la infraestructura:

- A continuación se relaciona la infraestructura de TRANSELCA en líneas de transmisión:

NOMBRE CIRCUITO	TENSIÓN	LON G.	Cla se	CAP TRANSPORTE	CAP TRANSPORTE	CAP TRANSPORTE	R1	X1	B1	R0	X0	B0	CONDUC TOR	CONDUC TOR	AÑO	
	(kV)	(km)	Act	NORMAL	TERMICO	EMERGE NCIA							TIPO	CALIBR E		ENTR ADA
				(AMP)	(AMP)	(AMP)										
CERROMATOSO - URE 1 110 kV	110,0	6,50	STR	525	525,0	525,0	0,0919	0,4749	3,4511	0,4876	1,3200	2,3150	FLAMINGO	666.6 MCM	1982	
CERROMATOSO - URE 2 110 kV	110,0	6,08	STR	945	945,0	945,0	0,0540	0,2260	1,9560	0,3050	0,8850	2,1002	ACSR TERN	795 MCM	2000	
<b>TOTAL LÍNEAS STR 110.00 kV</b>		<b>12,58</b>														
BOLIVAR (CARTAGENA) - SABANALARGA 1 220 kV	220,0	69,63	USO	630	813,0	630,0	0,0780	0,5280	3,3470	0,5280	1,6930	1,9165			2007	
BOLIVAR (CARTAGENA) - TERNERA 1 220 kV	220,0	27,79	USO	630	813,0	756,0	0,0657	0,4896	3,4098	0,3402	1,2258	2,1757			2007	
EL COPEY - VALLEDUPAR 1 220 kV	220,0	90,80	USO	598	818,0	598,0	0,0776	0,5198	3,1910	0,4540	1,2550	2,3500	GREELY	927.2 MCM	1978	
FUNDACION - EL COPEY 1 220 kV	220,0	49,41	USO	598	815,0	598,0	0,0776	0,5198	3,1910	0,4540	1,2550	2,3500	GREELY	927.2 MCM	1978	
FUNDACION - SABANALARGA 1 220 kV	220,0	93,50	USO	656	813,0	787,0	0,0776	0,5245	3,1620	0,4300	1,2720	2,2610	GREELY	927.2 MCM	1978	
FUNDACION - SABANALARGA 2 220 kV	220,0	91,15	USO	971	988,0	988,0	0,0685	0,4795	3,5430	0,3429	1,0544	2,5400	BLUEJAY	1113 MCM	1999	
FUNDACION - SABANALARGA 3 220 kV	220,0	91,20	USO	848	957,0	1.017,0	0,0551	0,4812	3,5430	0,2302	1,1058	2,5400			2004	
FUNDACION - SANTA MARTA 1 220 kV	220,0	84,20	USO	656	813,0	787,0	0,0748	0,4887	3,3200	0,3808	1,1950	1,8870	GREELY	927.2 MCM	1984	
FUNDACION - SANTA MARTA 2 220 kV	220,0	84,20	USO	656	813,0	787,0	0,0748	0,4887	3,3200	0,3808	1,1950	1,8870	GREELY	927.2 MCM	1984	
GUAJIRA - CUESTECITAS 1 220 kV	220,0	95,45	USO	630	813,0	722,0	0,0889	0,4896	3,4045	0,3585	1,2644	2,1428	GREELY	927.2 MCM	1984	
GUAJIRA - CUESTECITAS 2 220 kV	220,0	95,45	USO	630	813,0	722,0	0,0889	0,4896	3,4045	0,3585	1,2644	2,1428	GREELY	927.2 MCM	1984	
GUAJIRA - SANTA MARTA 1 220 kV	220,0	91,51	USO	656	813,0	787,0	0,0748	0,4887	3,3200	0,3808	1,1950	1,9540	GREELY	927.2 MCM	1983	
GUAJIRA - SANTA MARTA 2 220 kV	220,0	91,51	USO	656	813,0	787,0	0,0748	0,4887	3,3200	0,3808	1,1950	1,9540	GREELY	927.2 MCM	1983	
NUEVA BARRANQUILLA - SABANALARGA 1 220 kV	220,0	45,28	USO	840	839,0	840,0	0,0777	0,5304	3,3190	0,5530	1,7120	1,9080	ACAR	918 MCM	1999	

VG-F-004

NUEVA BARRANQUILLA - SABANALARGA 2 220 kV	220,0	43,34	US O	971	989,0	989,0	0,0550	0,4840	3,4250	0,2320	1,0930	2,1400	BLUEJAY	1113 MCM	1999
NUEVA BARRANQUILLA - SABANALARGA 3 220 kV	220,0	43,34	US O	971	989,0	989,0	0,0550	0,4840	3,4250	0,2320	1,0930	2,1400	BLUEJAY	1113 MCM	1999
NUEVA BARRANQUILLA - TEBSA 1 220 kV	220,0	22,95	US O	840	839,0	840,0	0,0777	0,5304	2,3500	0,5530	1,7120	1,8200	ACAR	918 MCM	1999
SABANALARGA - TERNERA 2 220 kV	220,0	80,18	US O	630	813,0	630,0	0,0776	0,5304	3,3190	0,5330	1,7120	1,9080	GREELY	927,2 MCM	1972
TEBSA - SABANALARGA 1 220 kV	220,0	38,42	US O	630	813,0	630,0	0,0777	0,5304	3,3190	0,5330	1,7120	1,9080	GREELY	927,2 MCM	1997
TEBSA - SABANALARGA 2 220 kV	220,0	38,42	US O	630	813,0	630,0	0,0777	0,5304	3,3190	0,5330	1,7120	1,9080	GREELY	927,2 MCM	1997
TEBSA - SABANALARGA 3 220 kV	220,0	38,50	US O	840	839,0	840,0	0,0777	0,5304	3,3190	0,5330	1,7120	1,9080	ACAR	918 MCM	1997
TERMOCANDELARIA - CARTAGENA 1 220 kV	220,0	2,88	US O	787	813,0	790,0	0,0779	0,5309	3,3167	0,5332	1,7122	1,9047	GREELY	927,2 MCM	2000
TERMOCANDELARIA - CARTAGENA 2 220 kV	220,0	2,88	US O	787	813,0	790,0	0,0779	0,5309	3,3167	0,5332	1,7122	1,9047	GREELY	927,2 MCM	2000
TERMOCANDELARIA - TERNERA 1 220 kV	220,0	3,12	US O	787	813,0	790,0	0,0779	0,5309	3,3167	0,5332	1,7122	1,9047	GREELY	927,2 MCM	2000
TERMOCANDELARIA - TERNERA 2 220 kV	220,0	3,12	US O	787	813,0	790,0	0,0779	0,5309	3,3167	0,5332	1,7122	1,9047	GREELY	927,2 MCM	2000
TERMOFLORES II - NUEVA BARRANQUILLA 1 220 kV	220,0	7,40	US O	840	890,0	890,0	0,0885	0,4658	3,5795	0,2591	1,6223	2,1053	ACAR	918 MCM	1999
TERMOFLORES II - NUEVA BARRANQUILLA 2 220 kV	220,0	7,40	US O	840	890,0	890,0	0,0885	0,4658	3,5795	0,2591	1,6223	2,1053	ACAR	918 MCM	1999
VALLEDUPAR - CUESTECITAS 1 220 kV	220,0	116,37	US O	598	813,0	717,0	0,0776	0,5198	3,1910	0,4540	1,2550	2,3500	ACAR	918 MCM	1996
<b>TOTAL LINEAS USO 220.00 kV</b>		<b>1.549,40</b>													

Notas:

R1: Resistencia de secuencia positiva y negativa [ohms/km]

X1: Reactancia de secuencia positiva y negativa [ohms/km]

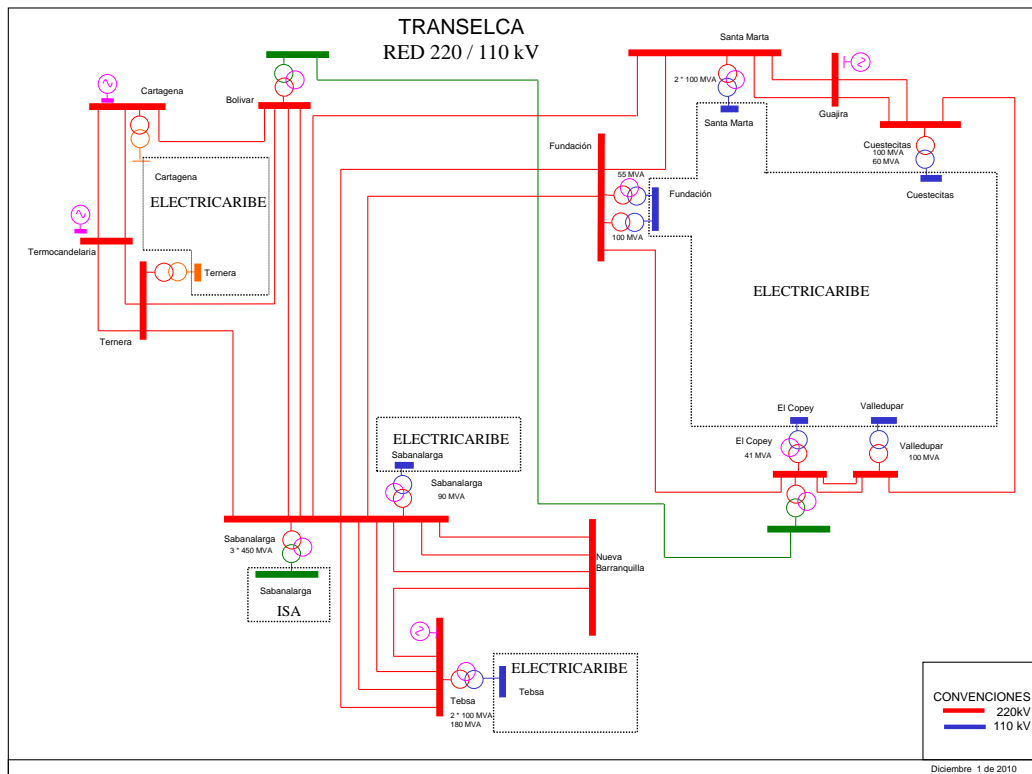
B1: Susceptancia de secuencia positiva y negativa [uS/km]

CAP: Capacidad

R0: Resistencia de secuencia cero [ohms/km]

X0: Reactancia de secuencia cero [ohms/km]

La siguiente gráfica corresponde al diagrama unifilar del sistema de la empresa:



VG-F-004

## 4.2. Inversiones

Las siguientes fueron las inversiones realizadas por la empresa, reportadas en el SUI:

Ítem	Nombre del Proyecto	Avance (%)	Fecha de Entrada
7010000 27	Actualizacion RTU subestaciones Chinu y Cerromatoso	15%	01/03/10
7010000 27	Actualizacion RTU subestaciones Chinu y Cerromatoso	15%	01/03/10
7010000 28	Renovacion de los equipos de patio	100%	01/03/10
7010000 28	Renovacion de los equipos de patio	100%	01/03/10
7010000 28	Renovacion de los equipos de patio	100%	01/03/10
7010000 28	Renovacion de los equipos de patio	100%	01/03/10
7010000 29	Renovacion de los equipos potencia protecciones automatizacion y telecontrol	100%	01/03/10
7011500 22	Renovacion de los equipos de patio en las subestaciones de Nueva Barranquilla y Sabanalarga..	90%	01/03/11
7011500 21	Compra de equipos y herramientas especializados	100%	01/03/11
7010000 36	Renovacion transformadores de potencia 220/66 KV 150 MVA.	100%	01/03/11
7010800 05	Conexion a 34.5 Kv planta Gecelca 03	100%	03/01/11
7010000 36	Renovacion transformador de potencia 220/13.8 KV 200 MVA	100%	01/03/11
7010700 00	Modernizacion del Centro de Supervision y Maniobras (CCT) (Viene del 2010)	45%	01/03/10
7010200 15	Conexion Celdas 13.8kv Subest.Terera	100%	01/06/11
7010800 06	Ampliacion Transformacion Subestacion Valledupar	100%	01/03/10
7010200 13	Conexion Celdas 13.8kv Subest.Fundacion	100%	01/06/10

## 5. ASPECTOS COMERCIALES

No aplica, no atiende usuarios finales.

## 6. EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

Indicadores de la gestión

Tabla 5.1 Indicadores de Gestión

INDICADORES DE GESTIÓN	Referente 2011	Resultado	Observación
<b>Margen Operacional</b>	75%	62%	No Cumple
<b>Cobertura de Intereses – Veces</b>	6	3,91	No Cumple
<b>Rotación de Cuentas por Cobrar- Días</b>	NA	61,52	NA
<b>Rotación de Cuentas por Pagar – Días</b>	30	30	Cumple
<b>Razón Corriente – Veces</b>	1,50	0,60	No Cumple

Fuente: SUI

VG-F-004



La empresa no cumple con los referentes de Margen Operacional, Cobertura de intereses y Razón Corriente.

## **7. CALIDAD Y REPORTE DE LA INFORMACIÓN AL SUI**

La empresa TRANSELCA S.A. E.S.P., no presente formatos pendientes de cargue al Sistema Único de Información – SUI.

## **8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La disminución del resultado del ejercicio esta básicamente sustentada en el aumento de los gastos operacionales que fueron superiores al incremento obtenido por los ingresos para la vigencia 2011.

La disminución del pasivo estuvo atada a la disminución de operaciones de crédito público y disminución de las cuentas por Pagar.